

# 《供应链中的数字化应用》

给供应链披上合适的“战衣”

主讲：周小明

## 【课程背景】

数字化与智能化在供应链系统中应用的越来越广泛，深入；在供应链中发挥的作用也越来越强大。企业在实际运行的过程中，经常会面临如下几大类问题：

- 不知道如何选择适合自己的供应链系统
- 供应链系统开发模块如何选择和定义
- 供应链系统未得到深度挖掘
- 供应链系统如何升级，升级后的安全问题
- 如何选择和开发供应链周边的辅助系统

## 【课程收益】

通过本课程您将学习到：

- 如何开发最适合自己的供应链系统。
- 供应链系统中几大关键模块和重要管理参数。
- 供应链系统日常运行中需要定期更新的参数。
- 重要参数对供应链的影响与意义。
- 如何让我们的系统得到充分发挥。
- 供应链系统是否应该升级，升级后会有哪些安全问题和注意事项。
- 供应链中还有哪些更好的周边辅助系统，来整体提升供应链水平。

## 【课程特色】

从企业的实际运营角度出发，基于理论，方法与经验总结。以企业运营中的实际案例为参考，更容易理解与吸收。

## 【课程对象】

采购、物流、IT、生产运营、质量、技术、研发经理及以下员工。

## 【课程时间】

1天（6小时/天）

## 【课程大纲】

### 一、供应链系统的开发与定位

#### 1. 如何选择适合自己的系统

- a) 战略识别与规划-数字化供应链建设是投资，需计算投入产出比。
- b) 不选贵的，只选对的。
- c) “你会做菜，我会点菜”-IT实现与业务实现是两个维度。
- d) 自主开发的优劣势

- e) 开发后期的升级与兼容性

## 二、供应链系统中的几大重点模块及关键参数

1. 供应链系统中的几大重点模块
  - a) 采购模块 (MM)
  - b) 质量管理 (QM)
  - c) 生产管理 (MES)
  - d) 仓库管理 (WMS)
2. 采购模块中的关键参数含义和对供应链的影响
  - a) 物料信息
  - b) 供应商信息
  - c) 技术信息
  - d) 工艺信息
  - e) 仓库信息
3. 需要定期维护的重要参数
  - a) 安全库存
  - b) 物料交期
  - c) 包装尺寸与重量
  - d) 价格
  - e) 合同
  - f) 资质文件

## 三、供应链辅助系统

1. 自动收货平台及智能化仓储系统 (WMS)
2. 自动叫料系统 (VMS)
3. 供应商管理系统 (SRM)
4. 订单传递系统 (EDI)
5. 运营日常管理系统 (SIM)
6. 供应商管理系统 (SRM)

## 四、供应链系统升级

1. 升级还是更新？
2. 升级前的准备
  - a) 系统的安全与备份
  - b) 静态盘点：仓库与产线
  - c) 测试系统与演练
3. 升级后会遇到哪些问题，如何克服？

- a) 数据备份
- b) 专业的教练陪跑
- c) 员工的培训与操作指导书
- d) 供应链系统安全：服务器

## 五、如何使用好我们的系统

1. 容易被我们忽略的好用而实用的系统功能
  - a) 数字化供应链智能决策：订单分配
2. 培养我们的员工如何应用好系统
  - a) 全面培训与部门重点培养
  - b) 系统巡检单
  - c) 常见的系统垃圾原因及规避方法
  - d) 系统教练 (Key User)