

《数字化驱动供应链流程管理》

欲先行其事，必先利其器

主讲：周小明

【课程背景】

数字化与智能化在供应链系统中应用的越来越广泛，深入；在供应链中发挥的作用也越来越强大。企业在实际运行的过程中，经常会面临如下几大类问题：

- 不知道如何选择适合自己的供应链系统
- 供应链系统开发模块如何选择和定义
- 如何让我们的系统发挥其最大、最优的价值
- 供应链系统如何升级，升级后的安全问题
- 如何选择和开发供应链周边的辅助系统

【课程收益】

通过本课程您将学习到：

- 如何开发最适合自己的供应链系统。
- 供应链系统中几大关键模块和重要管理参数。
- 供应链系统日常运行中需要定期更新的参数。
- 重要参数对供应链的影响与意义。
- 如何让我们的系统得到充分发挥。
- 供应链系统是否应该升级，升级后会有哪些安全问题和注意事项。
- 供应链中还有哪些更好的周边辅助系统，来整体提升供应链水平。

【课程特色】

从企业的实际运营角度出发，基于理论，方法与经验总结。以企业运营中的实际案例为参考，更容易理解与吸收。

【课程对象】

采购、物流、IT、生产运营、质量、技术、研发经理及以下员工。

【课程时间】

1天（6小时/天）

【课程大纲】

一、供应链系统的开发与定位

1. 如何选择适合自己的系统
 - a) 战略识别与规划-数字化供应链建设是投资，需计算投入产出比。
 - b) 不选贵的，只选对的。
 - c) “你会做菜，我会点菜”-IT实现与业务实现是两个维度。
 - d) 自主开发的优劣势

e) 开发后期的升级与兼容性

二、供应链系统中的重点模块及流程中的应用

1. 供应链系统中的几大重点模块

- a) 采购模块 (MM)
- b) 质量管理 (QM)
- c) 生产管理 (MES)
- d) 仓库管理 (WMS)

2. 采购模块中的关键参数含义及对供应链流程中的影响

- a) 物料信息
- b) 供应商信息
- c) 技术信息
- d) 工艺信息
- e) 仓库信息

三、供应链系统升级

1. 需要定期维护的重要参数

- a) 安全库存
- b) 物料交期
- c) 包装尺寸与重量
- d) 价格
- e) 合同
- f) 资质文件

2. 升级前的准备

- a) 系统的安全与备份
- b) 静态盘点：仓库与产线
- c) 测试系统与演练

3. 升级后会遇到哪些问题，如何克服？

- a) 数据备份
- b) 专业的教练陪跑
- c) 员工的培训与操作指导书
- d) 供应链系统安全：服务器

四、供应链辅助系统

1. 自动收货平台及智能化仓储系统 (WMS)

2. 自动叫料系统 (VMS)

3. 供应商管理系统 (SRM)

4. 订单传递系统 (EDI)
5. 运营日常管理系统 (SIM)
6. 供应商管理系统 (SRM)

五、如何使用好我们的系统

1. 容易被我们忽略的好用而实用的系统功能
 - a) 数字化供应链智能决策：订单分配
2. 培养我们的员工如何应用好系统
 - a) 全面培训与部门重点培养
 - b) 系统巡检单
 - c) 常见的系统垃圾原因及规避方法
 - d) 系统教练 (Key User)