

建筑行业非财务人员的财务培训

建筑施工企业提高市场竞争力最终要在项目施工过程中以尽量少的物化消耗和劳动消耗来降低工程成本，把影响工程成本的各种耗费控制在计划范围内，必须加强项目成本管控。

[课程大纲]：

一 管理人员为什么要懂财务

- 1 财务≠财务部门
- 2 财务分析思维
- 3 管理人员应该懂哪些财务

二 读懂财务语言——如何阅读财务报表

1 如何阅读资产负债表

- (1) 企业的家底
- (2) 资产负债表结构

2 如何阅读利润表

- (1) 利润表之收入
- (2) 利润表之支出
- (3) 投资决策评价方法

3 如何阅读现金流量表

(1) 现金流量表的内容和结构

(2) 现金流量分析

4 赚钱的秘密

(1) 盈利能力

(2) 周转效率

(3) 风险控制

三、项目成本的构成及成本管理体系的建立

1、关于成本的各种概念

2、施工项目成本管理的程序

3、工程项目的成本控制方法

四、建筑工程施工成本控制的步骤和方法

1、施工成本控制的步骤

2、施工成本控制的方法

3、施工成本分析