

房企全面预算管理与成本均衡管理

企业全面预算管理的重要性已不言而喻，它已经成为企业管理不可或缺的手段，从当前全面预算管理的成功实践看，全面预算不仅仅是一个由预算规划、编制、执行、控制所组成的管理过程，更是一个将企业绩效管理和企业战略执行力有效结合的系统管理工具。

做好预算的同时，成本控制也极为重要，如何通过加大财务管理力度有效降低房地产企业成本、化解风险，是房地产企业当务之急。随着国家宏观调控的加强，各大城市的房地产交易量和房价开始下降，而企业的成本越来越高，如何降低成本增加利润，是每一个房地产企业越来越关注的问题。

全面预算管理和成本均衡管理，对房地产企业经营至关重要。拥有全面计划预算和成本控制优势是房地产企业持续发展的源动力。

【培训大纲】

第一部分：全面预算管理

1. 全面预算概述
2. 全面预算管理的作用
3. 全面预算管理的目标

第二部分：房地产企业全面预算管理状况与特点

1. 房地产企业全面预算的模式
2. 房地产企业全面预算管理的要点
3. 房地产项目管理与全面预算管理

第三部分：如何构建房地产项目全面预算管理体系

1. 房地产项目全面预算管理的基本前提
2. 房地产项目全面预算管理体系的构成
3. 房地产企业全面预算管理体系的组成与组织管理架构

第四部分：房地产项目开发企业如何实施全面预算管理

1. 房地产项目开发全面预算的内容
2. 预算的编制与评审
3. 预算的执行与控制反馈
4. 预算的差异分析与调整
5. 预算的考核评估与管理完善

伍 第五部分：成本控制方法

- 1、利用成本特征控制法
- 2、非财务手段成本控制法

第六部分：房地产开发企业会计成本核算特点与均衡管理

- 1、房地产开发企业的行业特点
- 2、房地产开发企业的成本核算特点
- 3、土地取得及开发过程中的成本核算
- 4、开发环节成本核算的均衡管理