

建筑行业项目预算管理与成本管控

【课程介绍】

2-3 句

建筑施工企业提高市场竞争力最终要在项目施工过程中以尽量少的物化消耗和劳动消耗来降低工程成本，把影响工程成本的各种耗费控制在计划范围内，必须加强项目成本管控。

【课程收益】

2-3 句

企业的成本越来越高，通过本课程，告诉大家如何降低成本增加利润，拥有全面计划预算和规范的成本管理是企业持续发展的必要手段。

【师资介绍】

2-3 句

上海财大、上海交大、浙江大学等高校授课讲师,国际会计师公会 AIA 成员、高级会计师、中国注册税务师。20 年+咨询经验，为龙头企业提供财税内训服务，成功举办过百余次大型公开课

【课程大纲及时长】

【课程内容】（请标注每章节时长和总时长）

例：

专题一. 全面预算管理的理念（45 分钟）

- 1、从更高的角度认识全面预算
- 2、怎样判断全面预算管理的成效
- 3、全面预算是“一把手工程”
- 4、全面预算的内容选择及流程
- 5、全面预算的局限性

专题二. 年度预算的编制 (75 分钟)

- 1、年度预算的编制流程
- 2、年度经营目标的确定
- 3、编制专业预算

专题三. 项目成本的构成及成本管理体系的建立 (60 分钟)

- 1、关于成本的各种概念
- 2、施工项目成本管理的程序
- 3、工程项目的成本控制方法

专题四. 项目控制的原理和基本方法 (30 分钟)

- 1、管理控制的类型
- 2、项目控制原理

专题五. 项目施工成本控制的实施 (90 分钟)

- 1、施工成本管理
- 2、建筑安装工程费用构成
- 3、施工成本管理的任务
- 4、施工成本管理的程序
- 5、施工成本管理的措施

专题六. 建筑工程施工成本控制的步骤和方法 (60 分钟)

- 1、施工成本控制的步骤
- 2、施工成本控制的方法
- 3、施工成本分析

