

企业成本分析与控制

【课程背景】

基于目前激烈竞争的市场环境，大多数企业的盈利能力持续下降，与此同时，雪上加霜的事实是企业的成本持续上升，做好成本的管控是每个管理人员必须面对的课题。让企业的管理者全面、清晰地掌握影响公司业绩的核心环节，全面了解企业的成本构架、盈利情况，从而把握正确的决策方向，从根本上改善企业成本状况，真正实现有效的成本控制。

【课程大纲】

第一模块：正确理解成本的构成及与企业运营的关系

- 1、成本在公司财务运作中的位置
- 2、常见的成本分类及对成本控制的意义
- 3、不同的归类方法会怎样影响成本分析的结果
- 4、什么样的成本费用率是合理的
- 5、各部门及每位员工对成本的影响

第二模块：选择有利于成本控制的成本核算方法

- 1、从公司整体经营的视角分析并控制成本
- 2、成本核算的主要方法及各自的优缺点
- 3、为决策者提供关键有效的成本数字支持

第三模块：通过成本分析有效控制成本

- 1、有效的成本管理的概念和观念
- 2、有效的成本费用控制的基本思想
- 3、成本费用控制的内容和方法

第四模块：建立完善的成本控制体系

- 1、保本点分析
- 2、什么是管理不善成本
- 3、企业价值链成本的构成状况
- 4、目标利润率
- 5、如何有效管理与控制成本
- 6、成本控制与价值链分析
- 7、成本控制关键点