

业财融合课程

第一部分：管理人员为什么要懂财务

- 1 财务≠财务部门
 - (1) 加强与财务沟通
 - (2) 作为公司管理者，通过学习财务知识，提升相关能力
 - (3) 会计中的平衡等式
- 2 财务分析思维
 - (1) 财务分析思维原则
 - (2) 财务分析思维目的
 - (3) 财务分析思维对象
- 3 管理人员应该懂哪些财务
 - (1) 资金是企业的“血液”
 - (2) 利润创造是企业的“能力”
 - (3) 风险防范是企业的“体质”

第二部分：读懂财务语言——如何阅读财务报表

- 1 会计报表奥秘
- 2 如何阅读资产负债表
 - (1) 企业的家底
 - (2) 资产负债表结构
 - (3) 房地产企业资产负债表解析
- 3 如何阅读利润表
 - (1) 利润表之收入
 - (2) 利润表之支出
 - (3) 房地产企业毛利率、净利率分析
 - (4) 投资决策评价方法
- 4 赚钱的秘密
 - (1) 盈利能力
 - (2) 周转效率
 - (3) 风险控制

第三部分：现金为王——把握好以现金流为核心的财务决策

- 1 企业现金流与利润之间的密切关系
- 2 企业有利润无现金的财务运营管理重点
- 3 企业有现金无利润的财务运营管理重点

4 企业无利润无现金的财务运营管理重点

第四部分：业财融合成为业务的伙伴

- 1 对财务的定位与价值认知
- 2 如何找到一个又红又专的财务好帮手
- 3 如何使用、考核及激励人员
- 4 合同与税收的关系
- 5 业务流程与税收的关系

第五部分：房地产整体开发全流程财务解析

- 1 房地产企业货币资金的构成及特点
- 2 房地产企业存货的构成及特点
- 3 关注房企债务结构是否合理
- 4 关注企业综合融资成本
- 5 预收账款的构成及特点
- 6 经营活动现金流构成及要求

第六部分：控制项目成本的管理工具----全面预算管理介绍

- 1 如何认知全面预算管理
- 2 房地产公司全面预算体系介绍
- 3 如何编制有效的全面预算
- 4 全面预算执行与监控与考评调整

