

业财融合

一 管理人员为什么要懂财务

1 财务≠财务部门

- (1) 加强与财务沟通
- (2) 作为公司管理者，通过学习财务知识，提升相关能力
- (3) 会计中的平衡等式

2 财务分析思维

- (1) 财务分析思维原则
- (2) 财务分析思维目的
- (3) 财务分析思维对象

3 管理人员应该懂哪些财务

- (1) 资金是企业的“血液”
- (2) 利润创造是企业的“能力”
- (3) 风险防范是企业的“体质”

二 业务与财务融合

1 企业税收到底是怎么产生的

2 业务与财务的信息沟通

3 业务转化的思维

三 房地产财务经营分析报告

- 1 资金计划及使用总体情况分析
- 2 融资计划及执行情况分析
- 3 租售收入预算及执行情况分析
- 4 成本计划及执行情况说明
- 5 管理费用计划及执行情况分析
- 6 营销费用计划和执行情况分析
- 7 税金
- 8 利润核算及完成情况分析

四 房地产项目开发企业如何实施全面预算管理

- 1 房地产项目开发全面预算的内容
- 2 预算的编制与评审
- 3 预算的执行与控制反馈
- 4 预算的差异分析与调整
- 5 预算的考核评估与管理完善

五 房地产开发企业会计成本核算特点与均衡管理

- 1 有效的成本管理的概念和观念

2 成本费用控制的内容和方法

3 房地产开发企业的行业特点

4 房地产开发企业的成本核算特点

5 开发环节成本核算的均衡管理