

精益成本管理和案例分析

课程大纲

第1章 成本习性分析与变动成本法

导入案例

- 1.1 成本及其分类
- 1.2 成本性态分析
- 1.3 变动成本法
- 1.4 成本性态分析的 Excel 模型设计

案例分析

第2章 本量利分析

导入案例

- 2.1 本量利分析概述
- 2.2 线性本量利分析
- 2.3 本量利分析的扩展
- 2.4 目标利润的多因素决策
- 2.5 本量利分析的 Excel 模型设计

案例分析

第3章 预测分析

导入案例

- 4.1 预测分析概述
- 4.2 销售预测
- 4.3 成本预测

4.4 利润预测

4.5 预测分析的 Excel 模型设计

案例分析

第 5 章 短期经营决策

导入案例

5.1 决策分析概述

5.2 生产决策

5.3 定价决策

5.4 存货决策

5.5 短期经营决策的 Excel 模型设计

案例分析

第 6 章 项目长期投资决策

导入案例

6.1 长期投资决策概述

6.2 时间价值与风险价值

6.3 投资项目现金流量预计

6.4 项目投资决策方法

6.5 项目投资决策方法的运用

6.6 项目投资决策的敏感性分析

6.7 项目投资决策的 Excel 模型设计

案例分析

第 7 章 全面预算管理

导入案例

- 7.1 全面预算概述
- 7.2 预算编制方法
- 7.3 全面预算的编制
- 7.4 预算管理的 Excel 模型设计

案例分析

第 8 章 成本管理与控制

导入案例

- 8.1 成本控制概述
- 8.2 标准成本控制系统
- 8.3 作业成本管理概述
- 8.4 作业成本法
- 8.5 作业成本管理的特点与创新
- 8.6 成本管理与控制的 Excel 模型设计

案例分析

第 9 章 责任会计

导入案例

- 9.1 责任会计概述
- 9.2 责任中心的设置与考核
- 9.3 内部转移价格

案例分析

第 10 章 绩效评价

导入案例

10.1 绩效评价概述

10.2 企业绩效评价体系的演进过程

10.3 以利润为核心的绩效评价

10.4 以 EVA 为核心的绩效评价

10.5 基于战略的绩效评价

案例分析

第 11 章 战略管理会计

导入案例

11.1 战略管理会计概述

11.2 战略定位分析

11.3 战略管理会计主要方法

案例分析