

《先胜战略》课程介绍

企业如何才能保持长期胜利呢？《孙子兵法》“胜兵先胜后战，败兵先战而后求胜”。

企业要做胜兵不做败兵就必须要做到“先胜”，首先在心里战胜敌人，也就是心胜是战略。

如何确保确保战胜呢？宋老师提出了战胜三步法，即心胜，图胜和战胜，企业要想成

功首先要有核心团队的心胜，其次是核心团队一起图胜，绘制企业的战略地图，战略

目标和实现战略目标的路径绘制清晰，才能在商战中保持常胜。欢迎和宋老师一起走

进《先胜战略》课程

课程特点：“理念+方法+工具”确保应用

学以致用，集多年实践、理论研究以及咨询经验的心血杰作；深入浅出，宋老师亲自

操刀的成功案例丰富，情景再现，现场互动，感染力强，实效显著。

适合对象：中高级管理人员，专业人员，如某企业的多位人士参加本课程并进行实际

问题的讨论，则效果最佳。

授课方式：课堂讲授、实战演练、案例分析、头脑风暴、小组讨论等。

课程时间：2-3天

课程大纲：

一、四化战略及两大后果

1. 四化战略：模糊化、碎片化、机会化、不断变化
2. 无意识战略：花了很多钱，不知道化在哪里，起到什么作用
3. 空中战略：脱离实际不落地，没有充分考虑优劣势、资源与团队的 DNA

二、先胜战略思维

1. 战略的三环
2. 战略的三大心法
3. 战略六大特性
4. 战略制胜依靠的六大优势
5. 战略管理系统（分享案例华为的 DSTE 战略管理系统）

三、先胜战略规划五步法（四看三定两保障）：重点

1. 四看：战略环境分析
2. 三定：
 - 1) 定战略目标
 - 2) 差异化定位及三层业务线规划：根据地业务，战略业务，探索业务

- 差异化定位工具：差异化定位三环
- 业务线规划工具：SPAN&BCG
- 业务线规划演练

3) 定竞争策略及必胜战役

3. 两保障：组织保障及资源保障

4. 先胜战略案例分享

四、先胜战略之图胜

1. 战略地图的内容及战略地图的底层逻辑
2. 为什么需要战略地图
3. 案例分享：战略地图的案例分享
4. 战略地图中的常用工具

五、先胜战略之图胜六步法

1. 明确公司意图，澄清战略，明确目标及策略
2. 明确竞争力目标（财务）及策略
3. 洞悉客户，明确客户需求，确定客户价值主张
4. 设计“打法”，聚焦：效率效益、关系、创新力和合规

5. 明确保障：员工数量和质量、团队协同、组织氛围、信息化等

6. 课堂练习：绘制自己企业的战略地图

7. 战略目标表编制