

## 国有企业公司治理 丁守海

丁守海，1998-2004年在华为技术有限公司市场部 and 人力资源部工作，拥有丰富的管理经验。2004年到中国人民大学读博，2007年毕业留校任教，2014年破格晋升为教授，现为中国人民大学应用经济学院教授、博士生导师，中国劳动学会常务理事，国家自然科学基金委员会工商管理学部评委，兼中国邮政、正大集团等多家企业管理顾问。著有《人力资源管理实操十一讲》、《公司治理与股权激励》。

### 一、利用《公司法》保护股东权益

- 1、查账权
- 2、表决权——如何防止大股东操纵一切表决事项？
- 3、临时股东大会的提议权
- 4、分红权——大股东就是不分红，该怎么办？
- 5、提案权——小股东关心的事，股东大会就是不讨论，怎么办？

### 二、用好《公司章程》

- 1、《公司章程》中的三类记载事项
- 2、《公司章程》重在权力制衡——以经营权和财务权分置为例
- 3、常见的《公司章程》条款——以董事提名权为例
- 4、案例：滥用《公司章程》，搬石头砸自己的脚

### 三、治理模式的三层核心结构

- 1、治理模式的两种区分
- 2、内部治理模式下的三会设置

### 四、股东大会的注意事项

- 1、哪些事项应提交股东会审议？
- 2、哪些事项需 2/3 以上表决权通过？
- 3、用好累计性投票制度

### 五、如何开好董事会？

- 1、董事会的合理构成
- 2、董事表决中回避与弃权的区别
- 3、董事会的高效沟通
- 4、董事的忠实义务和勤勉义务

### 六、发挥好监事会的职能

- 1、监事的类型
- 2、监事的两项核心职能
- 3、监事的权力有哪些？