

精益成本分析与管理

课程背景：

生产成本是企业运营的重大目标之一，也是企业管理的重大挑战。企业产出都依赖于成本的投入，并希望投入获得有效产出。但是在生产过程中，影响成本是多方面的，有工艺本身问题，也有过程管理问题，还有异常处理问题，或是人员成本意识与积极性方面的问题。但终归一点，这些都需要生产管理者具有科学的管理方法与实用的工具与应用技巧，才能在面对成本意识、成本浪费的现象进行有效控制。

何有志老师扎根制造企业 16 年，历任基层员工到管理岗位，对生产管理全过程有深刻体会以及丰富的实战经验，在企业管理中，亲自负责整个公司降成增效管理。2016 年后又从事培训与咨询行业，从生产管理的全局性进行综合考虑，更能有效的帮助学员在实际工作中结合科学的管理工具在实战中落地。

本课程主要从成本控制的角度，从生产管理的成本目标出发，深度解析生产管理者如何控制与降低过程成本。

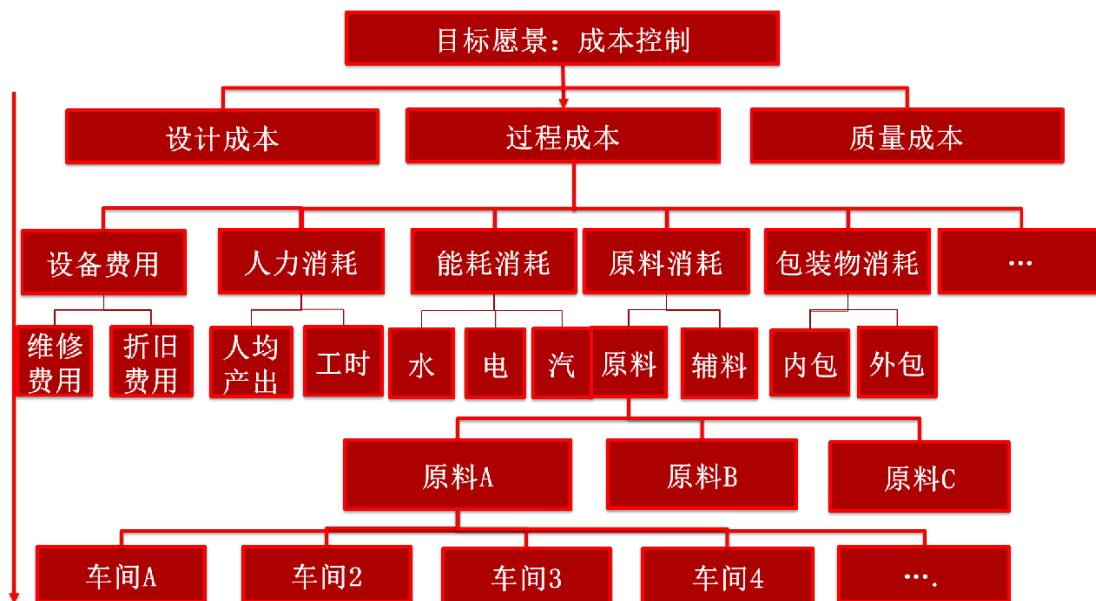
课程收益：

- 正确理解成本的构成及分类
- 树立成本意识，提升降本增效的主观能动性
- 学会结合实际工作分析成本浪费的现象
- 掌握消除生产和运营浪费的方法
- 掌握质量成本管控和降低的方法
- 掌握过程管理方法技法，消除日常浪费现象

课程模型：

课程时间：0.5~1 天，6 小时/天

课程对象：中、基层管理人员



课程方式：

- 知识技能讲授+案例剖析+教学分享+要点提炼
- 老师培训方式：以学以致用，引导讲授、案例研讨、角色扮演、行动计划、情境模拟等多样化的方式综合授课，启发学员思考和掌握实用管理智慧。
- 应用辅导转化：结合企业问题诊断分析，授课过程中引导出针对性解决措施，有效支持企业结合实际需求解决问题，促进学员用以致学，提升学习及应用技能。

课程工具：

- 成本计算的六种方法
- 生产成本分解法
- 生产成本目标管理五原则
- 生产成本方案设计三法宝
- 生产过程成本控制防错十大原理
- 生产过程成本意愿提升五步法
- 生产过程成本控制责任转嫁法
- 生产成本改善机制四要素
- 生产成本改善四段九步法

课程大纲

第一讲：企业成本概念与意识提升

1. 企业成本管理的本质
2. 盈亏平衡分析思维的应用
3. 企业成本的两大类型

- 1) 固定成本
- 2) 变动成本

案例分析：两个厂的同样的设备，为何效率相差 30%

4. 降本增效的三大抓手
- 1) 决策要准
- 2) 过程要管
- 3) 责任到位

案例分析：某企业降本增效，10 年累计节约 2.8 亿

第二讲：生产作业成本分析与控制

1. 作业成本法的概念
2. 成本控制的基本原则
- 1) 对标性
- 2) 效益性
- 3) 目标性
- 4) 细节性
3. 作业成本法的程序
- 1) 确认主要作业
- 2) 建立作业成本库
- 3) 选择作业成本动因
- 4) 确定各作业成本库的分配率
- 5) 计算每种产品的单位成本

案例：某企业生产 A、B 两种产品的作业成本法分析比较

第三讲：生产质量成本分析管理

1. 质量与成本关系
2. 质量成本管理模式分析
- 1) 预防成本

- 2) 鉴定成本
- 3) 失败成本
- 3. 质量成本控制“三不”原则
- 4. 质量成本管理的防错法应用
- 案例解析：某企业防错法应用解析
- 5. 质量成本管理 QC 改善技法
- 案例解析：某企业质量成本降本增效改善分析

第四讲：生产过程成本分析管理

- 1. 生产过程损失的五大现象
 - 1) 莫名其妙，物料少了
 - 2) 日积月累，浪费多了
 - 3) 一不留神，损失大了
 - 4) 生产错误，返工多了
 - 5) 员工行为，习惯懒了
- 2. 生产过程损失的原因分析
- 3. 成本责任转嫁三步法
 - 1) 标准定好
 - 2) 责任落实
 - 3) 提供资源

研讨解析：如何运用责任转嫁进行过程成本控制？

- 4. 成本控制意愿提升五步法
 - 1) 分析数据
 - 2) 设计激励
 - 3) 破除阻碍
 - 4) 标准提炼
 - 5) 标准内化

研讨解析：如何运用三步法提升员工成本控制意识？

- 5. 跑冒滴漏管理排查法
 - 1) 跑冒滴漏对成本的影响
 - 2) 故障隐患的解决
 - 3) 6 源排查法的应用步骤

案例解析：6 源排查法在过程成本管理的应用案例剖析。

- 6. 过程失误防错法应用
 - 1) 因出错导致成本影响的因素分析
 - 2) 错误产生的原因
 - 3) 过程防错方法

研讨解析：如何运用防错法在生产过程中对成本控制？

成本目标制定出来后如何有效管理？



注：实际课程将根据不同授课需求，增减相应的课程内容，以实现最佳培训效果。