

精准 6S 管理应用

课程背景：

现场管理是企业综合管理水平中最直接的体现，也是企业与客户现场交流中的一张重要的名片。现场管理最佳的管理方法就是 6S 管理（日本称为 5S,引进中国后结合本国企业一些特性，增加了安全，故称之为 6S 管理）。正是这套简单、高效管理方法为日本的制造业奠定坚实的现场管理基础，并不断的持续改善。

对于我们中国企业，对 5S/6S 的基础知识可能也并不陌生，但是如果在企业高效运用，进行现场管理，形成企业的 6S 现场管理文化，就会遇到大量问题，这就是理论与实践的差距，也会让很多企业感到无奈。

《精准 6S 管理应用》课程由何老师根据企业多年管理经验，将 6S 简单的理论逻辑，高效与实际管理相结合，而开设的实战课程。将为您呈现如何运用系统的管理思路，结合企业实际，实现企业卓越的 6S 现场管理，让企业在现场管理中少走弯路，提升现场管理水平。

课程大纲插入图片为精准 6 S 实战管理中实际图片\数据。

课程模型：



课程时间：

1 天，6 小时/天

课程方式：

引导讲授、案例研讨、角色扮演、行动计划、情境模拟等多样化的方式综合授课

课程对象：

中高层管理人员、生产管理人员，一线管理者

课程大纲：

第一讲：6S 管理的价值

1. 6S 的基本概念
2. 6S 为什么产生于日本
3. 6S 管理的三大作用
 - 1) 创造效益
 - 2) 管理标准化
 - 3) 提升人员素质

案例分析：高效的 6S 现场管理低水准现场 6S 的区别

4. 传统现场管理与 6S 现场管理的五大差距

5. 精准 6S 的适用范围

第二讲：6S 之整理实施

1. 整理的定义与目的

2. 整理的两大步骤

1) 明确区分基准

2) 实施区分

3. 整理方法实施的两大工具

1) 红黄牌活动

2) 定点摄影法

思考练习：什么需要保留？什么需要丢弃？



第三讲：6S 之整顿实施

1. 整顿的定义与目的

2. 整顿实施三步法

1) 规范放置场所

2) 确定放置方式

3) 标识应用

3. 整顿的可视化运用

4. 可视化运用的五大原则

5. 整顿实施的评估准则

思考练习：整顿三步法在实际的运用。

第四讲：6S 之清扫实施

1. 清扫定义与目的

2. 清扫的六源管理

1) 污染源

2) 清扫困难源

3) 故障源

4) 浪费源

5) 缺陷源

6) 危险源

3. 清扫六源分析改善

思考练习：某企业现场六源有哪些？如何改善？

第五讲：6S 之清洁实施

1. 清洁的定义与目的



2. 清洁实施三步法

- 1) 建立清洁标准
- 2) 执行清洁标准
- 3) 检查清洁标准

3. 清洁的五定原则

- 1) 定点
- 2) 定标
- 3) 定法
- 4) 定期
- 5) 定人

4. 清洁标准的判定准则

案例 1：某企业车间清洁标准解析

应用练习：结合企业实际情况制定清洁标准

第六讲：6S 之素养形成

1. 素养的定义与目的
 2. 素养的形成过程
 3. 素养形成的注意事项
- 1) 21 人定律
 - 2) 90 天习惯

现场 6S 管理方案执行成果

第七讲：6S 之安全管理

1. 安全定义与目的
2. 安全管理与 5S 关系
3. 海因里希法则
4. 安全管理的五大措施

安全事项				危险源				危险源识别			
序号	名称	位置	危险源	序号	名称	位置	危险源	序号	名称	位置	危险源
1	1.1	1.1.1	1.1.1.1	1.1	1.1	1.1.1	1.1.1.1	1.1	1.1	1.1.1	1.1.1.1
1	1.2	1.2.1	1.2.1.1	1.2	1.2	1.2.1	1.2.1.1	1.2	1.2	1.2.1	1.2.1.1
1	1.3	1.3.1	1.3.1.1	1.3	1.3	1.3.1	1.3.1.1	1.3	1.3	1.3.1	1.3.1.1
1	1.4	1.4.1	1.4.1.1	1.4	1.4	1.4.1	1.4.1.1	1.4	1.4	1.4.1	1.4.1.1
1	1.5	1.5.1	1.5.1.1	1.5	1.5	1.5.1	1.5.1.1	1.5	1.5	1.5.1	1.5.1.1
1	1.6	1.6.1	1.6.1.1	1.6	1.6	1.6.1	1.6.1.1	1.6	1.6	1.6.1	1.6.1.1
1	1.7	1.7.1	1.7.1.1	1.7	1.7	1.7.1	1.7.1.1	1.7	1.7	1.7.1	1.7.1.1
1	1.8	1.8.1	1.8.1.1	1.8	1.8	1.8.1	1.8.1.1	1.8	1.8	1.8.1	1.8.1.1
1	1.9	1.9.1	1.9.1.1	1.9	1.9	1.9.1	1.9.1.1	1.9	1.9	1.9.1	1.9.1.1
1	1.10	1.10.1	1.10.1.1	1.10	1.10	1.10.1	1.10.1.1	1.10	1.10	1.10.1	1.10.1.1

2018年安全月现场管理得分表												
班组	得分	评价	得分	评价	得分	评价	得分	评价	得分	评价	得分	
1	95	优	90	良	85	中	80	中	75	中	70	中
2	92	优	88	良	83	中	78	中	73	中	68	中
3	88	良	83	中	78	中	73	中	68	中	63	中
4	85	中	80	中	75	中	70	中	65	中	60	中
5	82	中	77	中	72	中	67	中	62	中	57	中
6	78	中	73	中	68	中	63	中	58	中	53	中
7	75	中	70	中	65	中	60	中	55	中	50	中
8	72	中	67	中	62	中	57	中	52	中	47	中
9	68	中	63	中	58	中	53	中	48	中	43	中
10	65	中	60	中	55	中	50	中	45	中	40	中

评价当月各班现场管理

2018年安全月岗位现场管理得分表												
岗位	得分	评价	得分	评价	得分	评价	得分	评价	得分	评价	得分	
1	95	优	90	良	85	中	80	中	75	中	70	中
2	92	优	88	良	83	中	78	中	73	中	68	中
3	88	良	83	中	78	中	73	中	68	中	63	中
4	85	中	80	中	75	中	70	中	65	中	60	中
5	82	中	77	中	72	中	67	中	62	中	57	中
6	78	中	73	中	68	中	63	中	58	中	53	中
7	75	中	70	中	65	中	60	中	55	中	50	中
8	72	中	67	中	62	中	57	中	52	中	47	中
9	68	中	63	中	58	中	53	中	48	中	43	中
10	65	中	60	中	55	中	50	中	45	中	40	中

评价当月各岗位现场管理

2018年安全月员工月度现场管理得分表												
姓名	得分	评价	得分	评价	得分	评价	得分	评价	得分	评价	得分	
1	95	优	90	良	85	中	80	中	75	中	70	中
2	92	优	88	良	83	中	78	中	73	中	68	中
3	88	良	83	中	78	中	73	中	68	中	63	中
4	85	中	80	中	75	中	70	中	65	中	60	中
5	82	中	77	中	72	中	67	中	62	中	57	中
6	78	中	73	中	68	中	63	中	58	中	53	中
7	75	中	70	中	65	中	60	中	55	中	50	中
8	72	中	67	中	62	中	57	中	52	中	47	中
9	68	中	63	中	58	中	53	中	48	中	43	中
10	65	中	60	中	55	中	50	中	45	中	40	中

统计各员工月度现场管理得分

第八讲：6S 管理方案的设计

1. 6S 实施的步骤
2. 6S 的实施关键点
3. 6S 管理循环

案例：某公司现场 6S 管理方案的运行。

注：根据课程需求，提取或增加相应的课程内容，以实现最佳培训效果。