

---

# 《做最好的中层》

【课程对象】：中层管理人员

【课程目的】：

1. 让管理者认清自己的角色，明确自己的角色定位。提高自身的执行力，懂得领导下属，非管制下属。
2. 懂得带队伍，会辅导、会激励，确保下属按照计划开展工作，使每个人的行动是有序的、可控的，
3. 课程除了分享前沿的理念，还会交给学员方法、技巧。

【课程内容】：

## 一、定好位——九项定位

- 企业最不受欢迎大 5 种中层
- 中层 4 大角色错位（作为下属）
- 中层 4 大角色错位（作为上级）
- 管理者的正确角色定位
- 职业经理人的 6 大要求
- 和上级相处之道
- 中层核心九项定位
  1. 组织目标的达成者
  2. 公司文化的传播者
  3. 公司经营的建议者
  4. 管理体系的优化者
  5. 员工成长的辅导者
  6. 持续成长的示范者
  7. 同事部门的助力者
  8. 疑难杂症的终结者
  9. 美好环境的创造者

## 二、当好人——五项修炼

- 精神——塑造伟大精神
- 头脑——打造清晰头脑
- 心理——修炼正面心理
- 习惯——养成黄金习惯
- 技能——训练扎实技能
- 卓越管理者 4 大思维模式

## 三、带好队

- 管理者三大信念

- 
- 团队建设：选、用、育、留人才
  - 团队和自我情商管理，建立良好工作氛围
  - 如何做好业务管控
  - 如何有效激活团队
  - 如何有效提升团队效率
  - 5 大杠杆管理
  - 如何做到离场管理
  - 营造氛围的 5 把金钥匙