
《金字塔原理》课程方案

主讲：黄志伟

【课程收益】

- 1、掌握金字塔原理的重要意义及适用范围；
- 2、掌握金字塔的内部逻辑关系及构建方法和技巧，实现金字塔逻辑表达；
- 3、掌握金字塔内部的逻辑顺序及各组思想的概括方法和技巧，实现金字塔逻辑思考；
- 4、掌握界定问题及结构化分析解决问题的方法和技巧，实现金字塔逻辑分析问题；
- 5、掌握书面及 PPT 内容的金字塔结构化呈现的方法和技巧，实现金字塔逻辑演示；
- 6、掌握金字塔思维的方法和技巧，提升结构化思考、表达、分析解决问题及呈现的能力；
- 7、培养金字塔结构化思维的习惯，重点突出、层次分明的沟通交流，提升工作效能。

【课程对象】

各级人员。

【课程时间】

1 天，共 6 小时。

【授课方式】

互动讲授+案例分析+视频分析+课堂演练+小组讨论+游戏

【课程大纲】

第一节 表达的逻辑 – 将思想组成金字塔

1、归类分组，将思想组成金字塔

- 找出逻辑关系，抽象概括
- 金字塔结构化思维的用途
- 自上而下表达，结论先行
- 自下而上思考，总结概括

2、金字塔内部的逻辑结构

- 纵向关系：引起疑问并回答
- 横向关系：归纳和演绎
- 演绎推理的两种类型
- 演绎推理的三个步骤
- 归纳推理的两个步骤
- 序言的结构

3、如何构建金字塔

- 自上而下法构建金字塔
- 自下而上法构建金字塔
- 金字塔原理的四个基本原则
- 序言须用讲故事形式
- 序言的基本结构与四种顺序
- 序言的四种常见模式

第二节 思考的逻辑 – 逻辑顺序与思想概括技巧

1、三种逻辑顺序

-
- 时间（步骤）顺序，结构（空间）顺序，程度（重要性）顺序

2、概括各组思想的方法

- 行动性思想（行动的结果）
- 描述性思想（共同点的含义）

3、概括各组思想的三个技巧

- 该组行动、步骤之间必须相互独立不重叠，完全穷尽无遗漏。
- 措辞必须明确、具体。
- 区分不同的抽象层次，直接从各行动、步骤、流程等总结概括出行动的结果。

4、找出各结论之间共性的方法

- 找出将这些思想联系在一起来的结构上的共性。
- 寻找这些思想间更密切的联系。
- 完成归纳跃进，概括主题思想。

第三节 解决问题的逻辑 – 金字塔结构化分析问题

1、问题是什么

2、界定问题的四要素

- 目标、现状、背景、困惑
- 5W2H 法界定问题

3、分析问题的流程

- 收集信息，描述发现，综合可能的原因，找出真正的原因

4、结构化分析的三种方法

- 呈现有形结构：画出结构图、流程图，分析判断。
- 寻找因果关系：寻找具有因果关系的要素，分析判断。
- 归类分组：将可能原因分类，分析判断。
- 寻找因果关系的三种结构

5、建立逻辑树，寻找解决方案

第四节 演示的逻辑 – 构建呈现思维的金字塔

1、结构化呈现内容

2、突出显示内容的框架结构

- 多级标题法，下划线法，数字编号法，行首缩进法，项目符号法
- 使用承上启下的词句

3、在 PPT 演示文稿中呈现金字塔

- 每次只演示和说明一个论点。
- 论点应使用完整的陈述句，而不是标题性语言。
- 文字应尽量简短。

。 。 。 。 。