
《凝聚思想，熔炼团队》课程方案

主讲：黄志伟

【课程收益】

- 1、 重新认识自己、重新认识团队，总结经验教训、唤醒团队斗志；
- 2、 有效制定分解目标、树立坚定信念，打造团队凝聚力；
- 3、 掌握执行要领、责任担当全力执行，打造团队执行力；
- 4、 打破陈规、创新致胜，打造团队创新力；
- 5、 提升团队凝聚力、执行力和创新力，打造高绩效团队。

【课程对象】

各级人员。

【课程时间】

1天，共6小时。

【授课方式】

室内拓展+趣味游戏+互动分享+金句总结

【课程大纲】

第一节 反思过往，唤醒斗志 - 团队总结提升

1、组建团队

- 队长、队名、队呼、队徽、造型

2、体现团队精神的五个方面

- 顾全大局，发挥特长，优势互补，团结一致，奉献精神

3、认知自我，反思过往

- 认知自我：SWOT分析法
- 分析团队的经验教训及外部环境
- PDCA循环

4、拓展项目

- 电波传导；一起成长

5、本节关键句

- 有的门只能从内部打开。

第二节 目标明确，信念坚定 - 打造团队凝聚力

1、制定分解目标的方法

- 必须制定的三个目标
- 目标制定的PE-SMART原则
- 目标制定分解的工具-剥洋葱

2、拓展项目

- 神笔马良；团队战车

3、沙盘游戏

- 沙漠求生

4、本节关键句

- 目标产生信念，清晰的目标产生坚定的信念。

第三节 责任担当，全力执行 – 打造团队执行力

1、执行力就是竞争力

- 三分战略，七分执行
- 你们知道了，我们做到了

2、执行的三个要领

- 服从指令，立即行动，专注认真

3、拓展项目

- 我为人人，人人为我；一路向前

4、沙盘游戏

- 挑战目标

5、本节关键句

- 执行力就是竞争力。

第四节 大胆创新，勇敢前行 – 打造团队创新力

1、拓展项目

- 怪兽来了；速度传球

2、团队游戏

- 波涛汹涌；搭建高塔

3、创新思维的工具

- 头脑风暴的步骤
- 头脑风暴四大原则

4、本节关键句

- 创新有风险，不创新就是死路一条。