

【课程讲师】

张老师：房地产与建筑安全管理实战专家、中建科信集团专家组成员、深圳市福田区应急管理局特聘专家。曾任职于绿地集团、中建一局、碧桂园，深圳建业工程集团，现任华晟建设集团安全总监。20余年工作经历中，其中有12年的房地产与建筑施工企业安全管理作经历。从一线项目安全员做起，担任过项目安全主管、项目安全总监、区域安全总监、公司总部安全负责人。对国内建筑施工安全管理的现状有深刻了解和认知，深知施工一线安全管理的重点和难点，一直致力于如何做好建筑施工安全管理、解决安全管理的难点的思考和研究。对于安全管理，张老师将从组织架构、制度建设、人才培养、专业培训、执行力等方面为你讲解当今安全管理存在的各种问题以及这些问题的解决之道。理清管理思路，方能找准成功之路！

新安法背景下建设单位安全管理的关键举措和落地抓手

【课程背景】

在《中华人民共和国刑法修正案》、《中华人民共和国安全生产法修正案》相继发布实施后，进一步压实了建设单位的安全管理责任，对于安全生产领域违法违规及犯罪行为也都加大了处罚力度。作为建设单位一旦遇到项目出现安全事故，都将对项目工期进度及企业形象产生巨大的负面效益，甚至还会影响楼盘销售。碧桂园 7.26 事故、美的贵阳地库坍塌事故就是典型教训。

我们经常讲尽职尽责，作为建设单位究竟承担着哪些安全管理责任？相关管理人员又该如何才能做到尽职尽责呢？如何规避法律风险，为企业长久安全运行保驾护航是摆在每个管理人员面前的重要课题。

【课程对象】

- 1、项目业主：房开企业、城投公司、平台公司、代建单位等
- 2、开发企业：董事长、总裁、副总裁、总经理、副总经理、项目总、工程负责人及安全管理人员；

【课程收益】

- 1、掌握必要的安全管理知识和规律，掌握自身所承担有哪些安全管理责任。
- 2、学习安全管理职责分析，为项目安全管理指明方向；掌握建设单位各阶段安全管理关键举措；
- 3、学习典型事故案例，避免踩雷；学习应急管理，遇到事故有备无患，有效规避法律风险。

【课程大纲】

第一章 安全管理基础概论

- 1、安全管理
- 2、五种关系
- 3、六项原则

第二章 建设单位安全管理的依据及如何落实企业主体责任

- 1、安全生产相关法律法规
 - 1.1、近年涉嫌安全犯罪刑事追究分析
 - 1.2、刑法修正案有关安全刑事犯罪规定
 - 1.3、16宗涉及安全的刑事犯罪
 - 1.4、刑事立案标准
 - 1.5、典型事故判例分析
- 2、安全生产法修正案解读
 - 2.1、修改背景
 - 2.2、主要修改内容
 - 2.3、企业主体责任
 - 2.4、主要亮点
- 3、如何落实建设单位主体责任

第三章 建设单位安全管理职责分析

- 1、招标投标
- 2、组织机构
- 3、安全管理制度
- 4、应急预案
- 5、报批报建
- 6、安措费
- 7、安全管理协议
- 8、交底、检查
- 9、不得随意压缩合理工期
- 10、不得强令冒险作业
- 11、事故报告

第四章 各阶段安全管理关键举措解析

- 1、设计阶段
- 2、招投标阶段
- 3、进场阶段
- 4、施工阶段
- 5、竣工移交阶段
- 6、运营阶段

第五章 建设项目安全管理重点解析

- 1、三类事故
- 2、危大工程
- 3、保证项目
 - 3.1 基坑工程

- 3.2 脚手架工程
- 3.3 模板支撑体系
- 3.4 大型机械设备
- 3.5 高处作业
- 3.6 消防防火
- 3.7 文明施工

4、管理行为

第六章：标杆企业的优秀做法分享

1、中国金茂安全管理

- 1.1、风险辨识
- 1.2、安全管理思路 and 理念
- 1.3、安全管理制度体系
- 1.4、安全红线管理
- 1.5、安全考核评价
- 1.6、前期策划
- 1.7、样板点评
- 1.8、人员面试
- 1.9、作业过程观察
- 1.10、特种作业人员实操考核
- 1.11、清理清洁运动

2、碧桂园安全管理

- 2.1、安全管理 6 项
- 2.2、重点管控 3+3
- 2.3、基本管控八大项
- 2.4、16 个关键节点

第七章 安全管控双重预防机制解析

- 1、双重预防机制概述
- 2、近几年国内安全生产形式分析
- 3、发展背景
- 4、建设双重预防机制---构筑两道“防火墙”
- 5、风险分级管控体系建设
- 6、安全风险评价
- 7、安全风险管控措施

第八章 安全事故应急处置经验分享

- 1、协商解决模式
 - 1.1 应急组织机构
 - 1.2 应急演练
 - 1.3 家属沟通谈判
- 2、主管部门介入模式
 - 2.1 日常准备要点
 - 2.2 第一时间关键动作
 - 2.3 主管部门沟通工作

2.4 家属接待协商

2.5 其他注意事项