

# 《安全管理-项目总必须掌握的技能》

## 课程背景

自从恒大躺平后，中国的房地产进入降温期，众多中国民营房地产企业因为资金断链导致难以为继，但是房地产在国民经济中的重要性决定了中国的房地产行业不能倒下，在这种情况下，央企国企接盘是大势所趋，未来央企国企承担的项目会越来越多。2021年《中华人民共和国刑法修正案》、《中华人民共和国安全生产法修正案》相继发布实施，进一步压实了建设单位的安全管理责任，对于安全生产领域违法违规及犯罪行为也都加大了处罚力度。一旦遇到项目出现安全事故，房地产项目主要负责人业面临着巨额大的法律风险。

我们经常讲尽责免责，建设单位究竟承担着哪些安全管理责任？建设单位管理人员又该如何才能做到尽责免责呢？如何规避法律风险，为项目、为企业长久安全运行保驾护航是每个项目总必须掌握的基本技能。

## 课程收益

- 1、学习安全管理基础理论，掌握必要的安全管理知识和规律；
- 2、学习相关法律法规，掌握自身所承担有哪些安全管理责任；
- 3、学习典型事故案例，避免踩雷；
- 4、学习建设单位安全管理职责分析，为项目安全管理指明方向；
- 5、掌握建设单位各阶段安全管理关键举措；
- 6、学习标杆企业优秀做法，他山之石，可以攻玉。
- 7、学习应急管理，遇到事故有备无患，有效规避法律风险。

## 邀请对象

### 地产企业项目总经理 ■ 课程大纲

模块	内容	收益
第一章 安全管理基础概论	1、定义 2、安全管理 3、五种关系 4、六项原则 5、安全管理代表理论	
第二章 通用安全管理知识	1、隐患 2、危险源	•

	<ul style="list-style-type: none"> <li>3、危险源辨识</li> <li>4、三违三不违</li> <li>5、三同时</li> <li>6、四不伤害</li> <li>7、四不放过</li> <li>8、事故分级</li> <li>9、事故报告</li> <li>10、本质安全</li> <li>11、安全标志</li> <li>12、火灾三要素</li> <li>13、事故原因</li> <li>14、3E 原则</li> </ul>	
<p style="text-align: center;"><b>第三章</b></p> <p><b>建设单位安全管理的 依据和职责</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1、近几年建筑施工安全形势分析</li> <li>2、近几年涉嫌安全犯罪刑事追究情况分析</li> <li>3、2021 年刑法修正案有关安全刑事犯罪规定解读 <ul style="list-style-type: none"> <li>3.1、16 宗涉及安全的刑事犯罪</li> <li>3.2、刑事立案标准</li> <li>3.3、建设单位相关人员可能涉及的犯罪情形</li> <li>3.4、典型事故判例分析</li> </ul> </li> <li>4、2021 年安全生产法修正案解读</li> </ul>	

	<p>5、建设单位安全职责分析</p> <p>5.1、组织机构</p> <p>5.2、安措费</p> <p>5.3、签订安全管理协议</p> <p>5.4、交底、检查</p> <p>5.5、报批报建手续</p> <p>5.6、不得随意压缩合理工期</p> <p>5.7、不得强令冒险作业</p> <p>5.8、不得谎报瞒报事故</p>	
<p><b>四章</b></p> <p><b>各阶段安全管理的关键举措</b></p>	<p>1、设计阶段关键举措</p> <p>2、招投标阶段关键举措</p> <p>3、进场阶段关键举措</p> <p>4、施工阶段关键举措</p> <p>5、竣工交付阶段安全管理重点</p> <p>6、项目运营阶段安全管理重点</p>	
<p><b>第五章</b></p> <p><b>建设单位有关危大工程的安全管理</b></p>	<p>1、概述</p> <p>2、方案</p> <p>2.1 编制</p> <p>2.2 审核</p> <p>2.3 审批</p> <p>2.4 专家论证</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>3、交底</li> <li>4、过程监控</li> <li>5、联合验收</li> </ul>	
<p style="text-align: center;"><b>第六章</b></p> <p><b>标杆企业的优秀做法</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1、风险辨识</li> <li>2、安全管理思路 and 理念</li> <li>3、安全管理制度体系</li> <li>4、安全红线管理</li> <li>5、安全考核评价 <ul style="list-style-type: none"> <li>5.1、前期策划</li> <li>5.2、样板点评</li> <li>5.3、人员面试</li> <li>5.4、作业过程观察</li> <li>5.5、特种作业人员实操考核</li> <li>5.6、清理清洁运动</li> </ul> </li> </ul>	
<p><b>第七章建设单位</b></p> <p><b>安全管控双重预防机制</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1、双重预防机制概述</li> <li>2、近几年国内安全生产形式分析</li> <li>3、发展背景</li> <li>4、建设双重预防机制---构筑两道“防火墙”</li> <li>5、风险分级管控体系建设</li> <li>6、安全风险评价</li> <li>7、安全风险管控措施</li> </ul>	

<b>第八章：应急管理</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1、应急管理组织</li><li>2、应急预案及应急演练</li><li>3、定点医院</li><li>4、快速反应</li><li>5、舆情监控</li></ol>	