

建设单位视角下的隐患排查和治理（课纲）

张老师

一、项目建设阶段安全检查重点

1. 合法合规六大项

1.1 招标投标

1.2 发包分包

1.3 报批报建

1.4 安措费

1.5 农名工工资支付

1.6 人证合一

2. 重点管控六大项

2.1 安全组织架构

2.2 实名制管理

2.3 工人体检

2.4 电梯井

2.5 脚手架

2.6 大型机械

3. 基本项目 8 大项

3.1 封闭管理

3.2 特种作业人员人证合一

3.3 工人教育

3.4 班前会

3.5 安全检查及隐患整改闭合

3.6 旁站监督

3.7 安全技术交底

3.8 文明施工

4. 施工现场 16 项关键点隐患

4.1 基坑支护及土方施工

4.2 高边坡高挡墙

4.3 无梁楼盖

4.4 塔吊基础及安装

4.5 塔吊顶升及附墙、拆除

4.6 高支模

4.7 临边防护

4.8 施工外架

4.9 施工电梯安拆

4.10 施工用电

4.11 应急管理

4.12 消防安全

4.13 高空作业

4.14 个人防护

4.15 临建设施

4.16 配套设施

二、对三方责任主体检查要点

1.对建设单位检查要点

1.1 招投标文件、合同；

1.2 安全管理机构，专职安全管理人员配置情况；

1.3 全员安全生产责任制（里面需要有奖惩考核规定，否则就认为落实不到位）、安全生产规章制度及安全生产操作制度；

1.4 施工单位进场安全总交底记录、与总分包单位安全管理协议；

1.4 项目进行过程中的安全提醒、安全检查记录；

1.6 安全文明施工措施费支付记录

1.7 安全会议、职工安全教育培训记录；

1.8.应急预案及演练记录；

1.9 事故应急救援情况和报告记录。

2. 对监理单位检查要点

2.1 监理合同；

2.2 相关管理人员（总监、专监）资质证明、任职证明复印件；人员配置资料（人员配置数量必须满足法律法规的规定）。

2.3 监理实施规划、安全监理方案、安全监理旁站方案、安全监理细则；

2.4 监理单位相关安全检查记录、安全隐患整改监理通知书、危险作业监理旁站记录等。

2.4 危大工程建立审核审批及巡视检查记录

2.5 监理日志；

3. 对施工单位检查要点

3.1 组织架构人员配置

3.2 安全教育

3.2 安全检查

3.4 隐患整改

3.5 企业及项目负责人带班情况

3.6 安全制度

3.7 专项施工方案

3.8 应急管理

3.9 施工现场实体隐患（基坑类、脚手架类、临边洞口类、高处作业类、模板支撑体系类、临时用电类、大型机械设备类，起重吊装类、消防防火类等等）

三、商业筹备及运营阶段安全检查重点

1、制度体系

2、人员组织

3、费用投入

4、教育培训

5、思想认识

6、责任制落实

7、安全措施

8、劳动保护

9、日常检查

10、隐患处理

11、应急救援

12、实体隐患（装饰装修类、维修作业类、设施设备类、消防动火类、人员活动类、车辆管理类、租户用户类等等）。

四、企业如何规避安全法律风险

4.1 建立体系

4.2 完善制度

4.3 确保投入

4.4 加强培训

4.5 编制应急预案并组织演练

4.6 按时检查

4.7 及时提醒交底

4.8 文化引领

张老师

●建筑安全管理实战专家，北京中建科信集团专家组成员、山东京博控股特聘专家顾问，深圳市某区应急管理局专家。

●一级建造师（建筑工程）、中级注册安全工程师，安全管理培训师；曾任职于绿地集团绿地建筑、中建一局、碧桂园集团，深圳宝能建业工程集团；现在深圳华晟集团担任集团安全总监；

●西班牙武康大学博士在读

著有《建筑施工安全管理难点及突破》，《房地产企业如何做好安全管理》等，长期给各大央企国企做安全管理培训授课，同时经常参与应急管理局安全事故调查，对企业如何尽责免责有深刻的认识。