

---

## 《新安法背景下的建筑施工安全管理》

课程时间：2天

### 课程收益：

了解安全管理基础理论和通用安全管理知识；掌握建筑施工安全管理的关键；掌握相关安全管理法律法规；懂得如何才能做到尽责负责，有效规避安全事故带来的法律风险；学会安全事故发生后的应急管理，最大限度降低安全事故给企业带来的风险。

### 培训大纲：

#### 第一部分——体系篇

##### 一、安全管理基础概论

- 1、定义
- 2、安全管理
- 3、五种关系
- 4、六项原则
- 5、安全管理代表理论
- 5.1 海因里希法则
- 5.2 冰山理论
- 5.3 蛙水效应
- 5.4 破窗理论
- 5.5 杜邦十大法则

##### 二、通用安全管理知识

- 1、隐患
- 2、危险源
- 3、危险源辨识
- 4、三违三不违
- 5、三同时
- 6、四不伤害
- 7、四不放过
- 8、事故分级
- 9、事故报告
- 10、本质安全
- 11、安全标志
- 12、火灾三要素
- 13、事故原因
- 14、3E 原则

##### 三、相关法律法规及典型事故案例

- 1、近几年建筑施工安全形势分析
- 2、近几年工程行业涉嫌安全犯罪刑事追究情况分析
- 3、2021 年刑法修正案有关安全刑事犯罪规定解读
- 3.1、16 宗涉及安全的刑事犯罪
- 3.2、刑事立案标准
- 3.3、相关人员可能涉及的犯罪情形

---

### 3.4、典型事故判例分析

### 4、2021 年安全生产法修正案解读

## 四、建筑施工企业如何规避安全法律风险

### 4.1 建立体系

### 4.2 完善制度

### 4.3 确保投入

### 4.4 加强培训

### 4.5 编制应急预案并组织演练

### 4.6 按时检查

### 4.7 及时提醒交底

### 4.8 文化引领

## 五、建筑施工安全管理难的根本原因分析

### 1、行业本身的高危性

### 2、人员素质参差不齐

### 3、体系制度的缺陷

### 4、层层转包

### 5、成本因素

### 6、错综复杂的人情关系

### 7、大型机械设备不好管

### 8、专业分包问题多

### 9、对策探讨

## 六、企业安全管理三大关键手段

### 1、制度

#### 1.1 安全生产责任制

#### 1.2 安全管理制度

#### 1.3 安全生产奖惩制度

### 2、指引

#### 2.1 项目安全管理标准化图册

#### 2.2 项目安全管理标准指引

### 3、清单

#### 3.1 项目安全管理责任清单

#### 3.2 项目安全管理标准动作清单

## 七、双重预防机制概述及基本概念

### 1、发展背景

### 2、风险分级体系建设

### 3、安全风险评价

### 4、安全风险分级管控

### 5、安全风险分级管控错

### 6、安全事故隐患分类

### 7、事故隐患排查与治理

#### 7.1 治理平台

#### 7.2 治理体系

#### 7.3 治理流程

#### 7.4 隐患排查的基本原则

#### 7.5 隐患事故排查的范围

#### 7.6 隐患排查的基本方法

#### 7.7 隐患治理

## 第二部分——项目篇

### 一、前车之鉴-项目人员安全刑事判例六大教训

#### 1、不该签的字一定不能乱签

#### 2、一定要加强督促、检查工程现场安全生产工作

- 
- 3、加强现场安全监管
  - 4、坚决制止无证施工
  - 5、违规操作坚决不干
  - 6、有事好好说，千万别冲动

## 二、知法守法、尽责才能免责-项目各级主要岗位安全管理职责（可增减）

- 1、项目经理安全管理职责
- 2、生产经理安全管理职责
- 3、项目技术负责人安全管理职责
- 4、安全管理人员安全管理职责

## 三、项目安全管理的重点

- 1、三类事故的预防
- 2、危大工程
- 3、重大危险源
- 4、管理行为

### 1、竣工移交阶段安全管理重点

## 四、做好项目安全管理的关键-落实预防为主

- 1、制度体系建设
- 2、安全培训教育
- 3、人员持证上岗
- 4、危大工程是重中之重
- 5、现场管理从策划开始
- 6、安全技术交底
- 7、过程监控
- 8、联合验收
- 10、优秀班组的选择
- 11、坚持安全管理标准化

## 五、项目日常安全管理要点（工程类型不同有所差异）

- |            |              |
|------------|--------------|
| 1、高处作业     | 3.3 日常检查要点   |
| 1.1 临边作业   | 4、基坑安全       |
| 1.2 洞口作业   | 4.1 方案       |
| 1.3 攀登作业   | 4.2 交底       |
| 1.4 悬空作业   | 4.3 作业监控监测   |
| 1.5 交叉作业   | 4.4 验收       |
| 2、人员安全     | 4.5 日常检查要点   |
| 2.1 三级教育   | 5、用电安全       |
| 2.2 安全技术交底 | 5.1 三级配电二级保护 |
| 2.3 每日安全晨会 | 5.2 TN-S 系统  |
| 2.4 安全文化活动 | 5.3 直接电击     |
| 2.5 职业健康   | 5.4 间接电击     |
| 3、机械安全     | 5.5 跨步电压     |
| 3.1 进场验收   | 5.6 安全电压     |
| 3.2 维修保养   | 5.7 日常检查要点   |

## 六、隐患排查（可根据工程类型调整）

- |         |           |
|---------|-----------|
| 1、基坑类   | 3、脚手架类    |
| 2、临边洞口类 | 4、模板支撑体系类 |

- 
- 5、临时用电类
  - 6、人员安全类
  - 7、机械设备类
  - 8、消防类
  - 9、文明施工类

---

## 七、应急管理

### (一) 协商解决模式

- 1、应急管理组织
- 2、应急预案及应急演练
- 3、定点医院
- 4、快速反应
- 5、舆情监控

### (二) 政府主管部门介入模式

- 1、平时的准备工作要点
- 2、事发时上报流程
- 3、事发后几项关键工作
- 4、政府主管部门沟通工作
- 5、家属沟通协商及善后工作
- 6、接受应急部门调查注意事项