
财务总监履职能力提升

讲师：雷勋华 时长：2天

课程收益

- 掌握财务总监应具备的能力体系
- 掌握财务总监如何具备战略管理能力
- 掌握财务总监如何具备财务管理能力
- 掌握财务总监如何具备公司运营能力
- 掌握财务总监如何具备资本运作能力
- 掌握财务总监如何具备合规管理能力
- 掌握财务总监如何具备风险管理能力
- 掌握财务总监如何具备团队管理能力
- 掌握财务总监如何具备综合协调能力

课程对象：企业总部、各分子公司财务总监、财务经理、财务主管人员。

课程特色：案例多，互动环节多，咨询式授课，实战派风格，追求“落地”文化

课程大纲

模块一 财务总监的能力体系

- 何谓 CFO
- CFO 对企业的重要性
- 华为对 CFO 的定位
- CFO 在国外和中国的发展现状
- CFO 与总会计师、财务总监的关系
- 财务总监如何打造成 CFO

模块二 战略管理能力

- SWOT 分析
- 竞争战略选择
- 财务战略制定
- 业务战略参与

模块三 财务管理能力

-
- 会计核算
 - 预算管理
 - 现金管理
 - 融资管理
 - 成本管理 (含价值链成本管理)
 - 税务管理

模块四 公司运营能力 (懂业务)

- 研发管理
- 市场与营销管理 (含渠道、经销商管理)
- 采购管理 (供应商、物流、仓储)
- 生产管理 (生产工艺、生产流程、投入—产出)
- 人力资源管理
- 其他支持部门管理

模块五 资本运作能力

- 基金管理
- 投资管理
- 并购管理
- 融资管理
- IPO 上市
- 分拆上市

模块六 合规管理能力

- 合规管理架构搭建
- 合规管理制度建设
- 合规管理运行机制
- 熟悉重点领域的合规管理

模块七 风险管理能力

- 全面风险管理体系建设
- 内部控制体系建设
- 熟悉风险管理流程
- 掌握基于业务流程的风险管控方法

模块八 团队管理能力

- 人事规划
- 员工招聘

-
- 薪酬管理
 - 培训发展
 - 员工关系
 - 工作指导

模块九 综合协调能力

- 政治素质
- 社会经验
- 心理素质
- 人际关系
- 企业家精神
- 学习能力
- 分析能力
- 创新能力