
集团财务管控与案例分析

讲师：雷勋华 时长：2天

课程收益

- ◇ 掌握集团财务管控模式
- ◇ 掌握集团财务机构设置与权责划分
- ◇ 掌握集团会计信息化管理
- ◇ 掌握集团会计核算
- ◇ 掌握集团全面预算管理
- ◇ 掌握集团资金管理
- ◇ 掌握集团内部交易
- ◇ 掌握集团税务管理
- ◇ 掌握集团风险管控

课程对象：董事长、公司股东、总裁/总经理、董事会秘书、首席财务官/财务总监、审计总监、财务经理、审计经理、企业中高层、财务人员、审计人员等

课程特色：案例多，互动环节多，咨询式授课，实战派风格，追求“落地”文化

客户代表：公开课、海普瑞药业、天士力制药集团、上海绿地、晋煤集团、伊利集团

课程大纲

模块一 集团财务管控模式

- 集团财务管理的特点与定位
 - 集团财务管控模式及优缺点分析
 - 选择集团财务管控模式应考虑的因素
 - 集团财务管控模式的选择
- 【案例分析】

模块二 集团财务机构设置与权责划分

- 集团财务架构设置（机构、人员）
- 母子公司法人边界及再授权
- 集团财务职责体系划分
- 集团财务权限体系划分

模块三 集团会计信息化管理

- 会计信息化的含义
- 会计信息化的六大特点
- 会计信息建设的5大要求
- 集团共享财务中心

【案例分析】

模块四 集团会计核算

- 统一会计政策
- 统一会计估计
- 统一会计制度
- 统一会计科目
- 统一会计报表
- 统一会计流程

【案例分析】

模块五 集团全面预算管理

- 全面预算管理模式
- 全面预算管理准备工作
- 全面预算的编制
- 全面预算的控制
- 全面预算的分析
- 全面预算的反馈
- 全面预算的调整
- 全面预算的考核

【案例分析】

模块六 集团资金管理

- 资金集中管理的含义
- 资金集中管理的内容
- 资金集中管理的方法
- 集团资金集中管理的5种模式
- 集团资金集中管理模式的选择

【案例分析】

模块七 集团内部交易

- 集团内部交易

-
- 关联交易概念、动机、风险
 - 关联交易识别
 - 关联交易管控措施
 - 转移定价概念、动机、风险
 - 转移定价方式
 - 转移定价危害
 - 转移定价管控措施
- 【案例分析】

模块八 集团税务管理

- 税收筹划的概念
 - 税收筹划技术
 - 税务风险的概念
 - 税务风险的管理
 - 税务风险管理机制
 - 《大企业税务风险管理指引(试行)》解读
 - 税务风险管理机制设计
- 【案例分析】

模块九 集团风险管控

- 什么是全面风险管理
 - 全面风险管理的目标
 - 我国的全面风险管理体系框架
 - 风险管理 5 大流程
 - 风险管理策略
 - 风险管理的“一个基础”和“三道防线”
 - 全面风险管理体系
 - 内部控制体系
- 【案例分析】