
项目成本管理与案例分析

讲师：雷勋华 时长：2天

课程收益

- ◇ 掌握项目成本管理的原则与内容
- ◇ 掌握 WBS 及项目资源计划的编制
- ◇ 掌握项目成本估算的技术路线与估算方法
- ◇ 掌握项目成本预算方法和方法
- ◇ 掌握工程项目成本计划的编制方法
- ◇ 掌握项目成本控制的内容、步骤、依据
- ◇ 掌握项目成本控制——项目成本分析方法
- ◇ 掌握项目成本控制——挣值方法
- ◇ 掌握竣工决算的依据和步骤

课程对象：项目设计、项目管理、项目施工、财务及审计等部门人员。

课程特色：案例多，互动环节多，咨询式授课，实战派风格，追求“落地”文化

课程大纲

模块一 项目成本管理概述

【案例导入】2 个小案例

- 项目成本的概念及其构成
- 项目成本的影响因素
- 项目成本管理的原则
- 项目成本管理的内容

模块二 项目资源计划

- 项目资源及其特点
- 会计上的资源分类
- 典型资源需求分布
- 工作分解结构 (WBS)
- WBS 的步骤
- 资源计划的编制依据
- 资源计划的编制步骤
- 资源文件
- 资源计划的编制方法

模块三 项目成本估算

- 项目成本估算的含义
- 项目成本估算的意义
- 项目成本的构成
- 项目成本估算的影响因素
- 项目成本估算的依据
- 项目成本估算的技术路线
- 自上而下的成本估算

-
- 自下而上的成本估算
 - 自上而下与自下而上相结合的成本估算
 - **项目成本估算方法**
 - 专家估计法
 - 类比法
 - 参数模型法
 - 基于 WBS 的全面详细估算
 - **成本估算方法的比较**
 - **学习曲线法**
 - **项目成本估算结果**
 - 【案例分析】2 个小案例

模块四 项目成本预算

- **项目成本预算的含义**
- **成本预算与成本估算的区别**
- **项目成本预算的编制原则**
- **项目成本预算的依据**
- **项目成本预算的方法**
- **项目成本预算的编制**
- 项目成本预算总额的确定
- 项目成本的分解
- 项目成本预算的调整
- 项目成本预算结果
- **工程项目成本计划编制**
- 影响项目成本计划的因素
- 项目成本计划的编制程序
- **常用的工程项目成本计划表**
- **软件开发项目预算编制**
- 【案例分析】工程项目成本预算编制

模块五 项目成本控制

- **项目成本控制概述**
- 概念
- 控制流程示意图
- 基本工资环节控制要求
- **项目成本控制的内容**
- **项目成本控制的步骤**
- **项目成本控制的依据**
- **项目成本控制的方法**
- **项目成本控制的方法——项目成本分析方法**
- **项目成本控制的方法——挣值法**
- 概念
- 挣值
- 核心思想
- 三个基本参数
- 四个重要指标
- 挣值评价
- 挣值法参数分析与应对措施
- 挣值分析的临界指数

-
- 运用挣值分析进行项目成本预测
 - 项目成本控制的结果
 - 【案例分析】挣值法成本控制案例

模块六 项目成本决算

- 项目成本决算概述
- 竣工决算的作用
- 竣工决算的依据
- 竣工决算的步骤