
投资项目投后管理与案例分析

讲师：雷勋华 时长：2天

课程收益

- ◇ 了解投后管理的现状、发展趋势、定位及核心
- ◇ 全面掌握投后管理的4大模式
- ◇ 全面掌握投后管理人员构成及其管理（用案例讲解）
- ◇ 全面掌握投后管理的原则和内容
- ◇ 全面掌握投后管理流程（用案例讲解）
- ◇ 全面掌握投后管理的5大影响因素、5大工作要点、10大关键工作和3大陷阱
- ◇ 全面掌握做好增值服务的5大路径
- ◇ 通过大量案例分析来讲解投后管理

课程对象：公司股东、董事长/副董事长、董事、监事、经理/副经理、董事会秘书、投资总监、风控总监、财务总监、审计总监、投资经理、风控经理、财务经理、审计经理、证券事务代表/IRM人员、项目经理、风控人员、财务人员、审计人员、公司其他管理人员；投行人员、会计师、律师、资产评估师；资产管理机构人员、政府从业人员、金融机构从业人员、财务顾问机构人员、资本爱好者等

课程特色：案例多，互动环节多，咨询式授课，实战派风格，追求“落地”文化

客户代表：吉林亚东国投、宝钢集团、山西建投、山东水发、中广核、云南国投

课程大纲

模块一 投后管理概述

- 什么是投后管理
 - 投后管理现状
 - 投后管理发展趋势
 - 投后管理的作用
 - 投后管理的定位
 - 投后管理的核心
- 【案例分析】9个小案例

模块二 投后管理模式

- 投资团队负责

-
- 投后团队负责
 - 投资+投后团队负责
 - 专业化投后团队负责
 - 4种投后管理模式的比较
 - 总结
- 【案例分析】KKRCapstone全生命周期的投后管理模式

模块三 投后管理人员及其管理（用案例讲解）

- 投后管理人员配备情况
- 投后管理人员构成（4种代表性组成）
- 投后管理人员管理（一对多、一对一、多对多）
- 总结

模块四 投后管理原则及内容

- 投后管理6大原则
 - 投后管理4大内容
 - 各轮次投后管理具体工作
- 【案例分析】4个小案例

模块五 投后管理流程（用案例讲解）

- 投后管理流程图
- 投后条款
- 投前跟踪
- 对接进驻
- 投后治理
- 日常监督
- 决策管理
- 增值服务
- 档案管理
- 分级管理
- 汇报制度
- 投资退出

模块六 如何做好投后管理

- 投后管理5大影响因素
 - 投后管理5大工作要点
 - 投后管理10大关键工作
 - 投后管理应避免3大陷阱
- 【案例分析】弘毅投资/IDG资本案例

模块七 如何做好增值服务

- 增值服务管理目标
 - 增值服务管理基本原则
 - 增值服务管理基本框架
 - 增值服务管理内容（诊需求/练内功/促外联/接资本）
 - 增值服务管理方式与工具
 - 增值服务管理工作流程
 - 增值服务管理工作创新
- 【案例分析】弘毅投资、君联资本、达晨创投案例分享