
企业价值管理与案例分析

讲师：雷勋华 时长：2天

课程收益

- ◇ 了解价值管理及其重要性
- ◇ 掌握 5C 价值管理体系
- ◇ 掌握如何运用 5C 价值管理体系的驱动因素提高企业价值
- ◇ 介绍价值管理在金融机构的应用（金融机构选讲）
- ◇ 掌握企业价值管理的创造和实施
- ◇ 通过案例分析和学员讨论加深学员对企业价值管理实务操作的理解

课程对象：中、高层以上管理人员、财务总监、财务经理、财务人员及其他管理人员等

课程特色：案例多，互动环节多，咨询式授课，实战派风格，追求“落地”文化

课程大纲

模块一 价值管理概述

- 什么是企业价值
- 什么是企业价值管理
- 价值管理的本质
- 5C 价值管理体系（5 大价值管理驱动因素）

模块二 资本结构——撬动公司价值

- 什么是资本结构
- 资本结构的力量
- 运用杠杆与保持弹性
- 独立与非独立资本结构的管理
- 如何进行资本结构的优化
- 集团企业资本结构优化管理框架

模块三 现金创造——公司价值之源

- 现金创造是公司的自我造血
- 打造经营获利能力
- 提升营运资本效率
- 采购环节信用条款收益和成本比较
- 存货环节最佳采购量和订货次数预测
- 销售环节信用政策收益和成本的比较
- 寻找合理的收入增长目标
- 现金创造分析方法

模块四 现金管理——提升公司价值

- 现金管理打通公司的“血脉”
- 回报债权人和股东
- 加快周转减少占用
- 集中管理放大效益
- 存量现金分类管理
- 最佳现金持有量测算

-
- 用好现金预算工具
 - 现金集中管理工具和方法

模块五 资金筹集——支持价值创造

- 资金筹集为业务增长输血
- 资金筹集的核心要素
- 如何安排债权融资
- 如何进行股权融资
- 融资权的集中管理
- 融资关系的维护

模块六 资产配置——实现更大价值

- 资产配置基本法
- 回报与增长的主要驱动因素
- 三位一体看价值
- 价值评估方法的选择
- 后续检讨不能少
- 择机而退也能创造价值
- 通过财务报表看资产组合

模块七 价值管理在金融机构的应用 (金融机构讲授)

- 金融机构的价值管理特色
- 资本机构——构筑抵御风险的防线
- 现金创造——经营绩效的综合反映
- 现金管理——流动性与盈利性的平衡
- 资金筹集——高杠杆下的负债业务
- 资产配置——推动资产组合的效率提升

模块八 公司可持续发展的三大支柱

- 什么是可持续发展的三大支柱
- 发展方向与路径的清晰定位
- 追求发展目标的市场化标准
- 实现战略和价值的内在动力