

---

---

# 团队领袖修炼之道

## ——打造你的软实力与硬功夫

### 【课程背景】

中国企业，尤其是中小型的民营企业面临着越来越大的管理挑战：法制健全，意味着企业的“腾挪”空间缩小；物价上涨，意味着企业赢利越来越难；全球联动，意味着不确定因素增加，各种冲突不断；一批又一批“新新人类”走进职场，明显增加了企业的管理难度。在这种情况下，传统的以“管”和“理”为主要内容的管理方式受到威胁和挑战，于是需要企业家和管理者站得更高，看得更远，面对新挑战，适应新变化，学习新理念，运用新方法，从而最大限度地调动员工的工作热情和积极性、主动性、自觉性、创造性，搞好团队建设，达成组织目标。所以，企业家和管理者需要增强意识，提升能力，实现转型和升级，由管理者向领导者过度，在更大的程度上发挥好领导力。团队领袖必须不断修炼，打造好软实力和硬功夫，才能成为团队的掌舵者。

### 【课程收益】

一、促使企业家个人认知的觉醒，全面审视自我

- 
- 
- 二、突破思维局限，培养企业家王牌思维，全面提升能量
  - 三、放大企业家的胸怀与格局，迅速提升领导力
  - 四、学会借力使力不费力，打造一支坚不可摧的特战队
  - 五、掌握招人、育人、用人和留人的技巧，让员工誓死相随
  - 六、掌握高效运转会议的能力和技巧，提升团队士气及工作效率
  - 七、学会谈判的全息思维，吸引更多人与我们合作
  - 八、提升企业家公众演讲能力，学会收人、收心、收魂
  - 九、掌握无中生有的逻辑及智慧，让一切资源为我所用
  - 十、强化领导者对团队的驾驭能力及危机意识，未雨绸缪

**【培训对象】** 企业中高层管理者

**【培训方式】** 现场讲解+案例分析+视频解析+现场互动+分享总结

**【课程时长】** 2天（6小时/天，共12个小时）

**【授课导师】** 高级企业培训师 中国百强讲师 企业团队打造导师 林江武

**【课程大纲】**

## 《团队领袖修炼之道》

### ——打造你的软实力与硬功夫

#### 第一部分 打铁还需自身硬

---

---

## 一、团队领袖十大王牌思维

- 1、能量思维
- 2、核心思维
- 3、借力思维
- 4、镜子思维
- 5、发展思维
- 6、全局思维
- 7、圈层思维
- 8、底线思维
- 9、简单思维
- 10、捆绑思维

## 二、企业家突破的五道修炼法门

- 1、走出你的舒适区
- 2、培养换位思考力
- 3、提升情绪掌控力

### ◆ 案例分析：警惕团队的“定时炸弹”

- 4、要服众需先服己（自律榜样带动）

### ◆ 课堂互动：你是个能服众的领导人吗？

- 5、增强领袖复原力

### ◆ 视频解析：永不放弃

## 第二部分 培养团队凝聚力

### ◆ 视频解析：团队就是力量

#### 一、企业管理的灵魂是人

### ◆ 案例分析：成功团队的典范剖析

- 1、团队成员的类型

---

---

◆ 场景模拟：人灾对团队的危害

2、团队用人的四个原则

3、团队核心成员的架构

二、掌舵人决定发展方向

◆ 视频欣赏：马云的领导力

1、解读领导力

2、领导魅力如何体现到行为中

3、领导魅力十大行为秘籍

三、顶层设计与落地执行

四、人心齐才能泰山移

五、持续培训是加速器

### 第三部分 团队领袖核心技能训练

#### 一、掌握公众演说力

1、好的演讲可以收人收心收魂

2、全面解读公众演讲并现场实操

◆ 课堂训练：如何运用演讲的基本功？

#### 二、如何高效运转会议

- 
- 
- 1、会议对团队的影响力
  - 2、会议的核心要素是什么
  - 3、如何组织一场凝心聚力的会议

### **三、掌握高效谈判的技巧**

- 1、高效沟通的核心因素
- 2、谈判的维度高低决定结果的好坏
- 3、我们如何进行高效谈判，获得共赢

## **第四部分 高效执行力训练**

### **◆ 引子：猫和老鼠的故事**

#### **一、什么是执行力**

### **◆ 案例分享：康佳的执行制度**

#### **二、执行力低下的原因**

#### **三、提升团队成员执行力的方法**

#### **四、高效执行力 48 字真经**

### **◆ 课堂研讨：如何高效落实日常工作目标？**

## **第五部分 危机感无处不在**

### **◆ 互动讨论：你为什么会为爱人改变？**

---

---

一、人生最大的危机是感知不到危机

二、无论你是强者还是弱者，你都需要奔跑

三、危机感是企业持续生存的底线

◆ 案例分析：日本&中国的危机感对比

四、建立危机感的方法与步骤

◆ 视频解析：生命中的最后 10 分钟