

上善若水——《道德经》与领导智慧

【学员对象】中、高层管理者以及需要培养的管理人员

【课程背景】

根据贵公司希望通过《道德经》的学习感悟，以提高管理者管理能力、领导力之需要而设计本课程。

《道德经》，春秋时期老子（李耳）的哲学作品，又称《道德真经》、《老子》、《五千言》、《老子五千文》，是中国古代先秦诸子分家前的一部著作，是道家哲学思想的重要来源。道德经分上下两篇，原文上篇《德经》、下篇《道经》，不分章，后改为《道经》37章在前，第38章之后为《德经》，并分为81章。

《道德经》文本以哲学意义之“道德”为纲宗，论述修身、治国、用兵、养生之道，而多以政治为旨归，乃所谓“[内圣外王](#)”之学，文意深奥，包涵广博，被誉为万经之王。

《道德经》是中国历史上最伟大的名著之一，对传统哲学、科学、政治、宗教等产生了深刻影响。据联合国教科文组织统计，《道德经》是除了《圣经》以外被译成外国文字发布量最多的文化名著。

西汉·司马迁《史记》：道家无为，又曰无不为，其实易行，其辞难知。其术以虚为本，以因循为用。无成执，无常形，故能究万物之情。不为物先，不为物后，故能为万物主。有法无法，因时为业，有度无度，因物与合，故曰：圣人不朽，时变是守。虚者道之常也，因者君之纲也，群臣并至，使多明也。

唐代·唐玄宗：《道德经》其要在乎理身、理国。理国则绝矜尚华薄，以无为不言为教。理身则少私寡欲，以虚心实腹为务。

明代·明太祖：朕虽菲材，惟知斯经乃万物之至根，王者之上师，臣民之极宝。

清代·魏源：老子之书，上之可以明道，中之可以治身，推之可以治人。

民国·鲁迅：不读《老子》一书，就不知中国文化，不知人生真谛。

英国生物学家、科学史家李约瑟：①道家对自然界的推究和洞察，完全可与亚里士多德以前的希腊相媲美，而且成为中国整个科学的基础。②中国人的性格中有许多最吸引人的因素都来源于道家思想。中国如果没有道家思想，就会像一棵某些深根已经烂掉了的大树。这些树根，今天仍然生机勃勃。

德国总理施罗德：每个德国家庭买一本中国的《道德经》，以帮助解决人们思想上的困惑。

耗散结构理论创始人，比利时学者、诺贝尔奖获得者普利高津：道家的思想，在探究宇宙和谐的奥秘、寻找社会的公正与和平、追求心灵的自由和道德完满三个层面上，对我们这个时代都有新启蒙思想的质。道家在两千多年前发现的问题，随着历史的发展，愈来愈清楚地展现在人类的面前。

我们在工作、生活、学习中的诸多困惑，都能在《道德经》中得到启迪。

我在讲授本课程之时，能深切地感受到《道德经》对学员直指灵魂的震撼！

【时间】：1天

【课程目录】

一、《道德经》与领导之道

1.1、经典解析

研讨：曾国藩人生启示

伟人与国学

曾国藩论修身

《道德经》概述

道法自然

反者，道之动；

上士闻道，勤而行之；

1.2、实战百科

毛泽东读书之道

自我发展的本质

自检 1、检查自己的学习状态

领导修炼工具 1：设计自己的学习全息图

1.3、行动计划

二、《道德经》与管理智慧

2.1、经典解析

研讨：管理者与领导者的区别是什么？

领导者的四个层次

自检 2：你在哪一层？

希言自然

善行善言

柔弱胜刚强

自检 3：你在工作中是否摆正身段，以充分发挥下属的积极性？

不言之教，无为之益。

为学日益，为道日损。

自检 4：你在工作中的损益之道方向是否正确？

治大国若烹小鲜

为之于未有，治之于未乱。

自检 5：你在工作中的管理方法是否得当？

2.2、实战百科

领导者与管理者的 7 大区别

领导者修炼工具 2：从管理者成为领导者的 7 大转变路径

2.3、行动计划

三、《道德经》与领导修炼

3.1、经典解析

研讨：领导力到底是什么？

天长地久

上善若水

功成身退

自检 6：你得到了下属的拥护、同事的尊重、上司的信任吗？若没有，现在找到答案了吗？

致虚守静

圣人抱一

企者不立

前沿理论：全方位领导者

自检 7：你工作中原则性与艺术性如何？心胸是否博大？

自胜者强

轻诺寡信

信言不美

3.2、实战百科

领导力进阶的五大层次

领导修炼工具 3：中国式领导修炼的 10 大要素模型

3.3、行动计划

【课程特点】

经典国学 + 典型案例 + 现代解析 + 实用工具 + 自检实践