

领导兵法——孙子兵法与领导谋略

【学员对象】干部培训班：科、处级与以上级别干部等

【作品登记证书】



杨天林现已原创并拥有孙子兵法系列的两门版权证书，本课程为杨天林原创，但由于涉及政治与伟人，不便申请作品登记证书，特此说明。

【课程背景】

不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域。优秀将帅，总是审时度势，谋定而后动。

俄乌冲突正酣，哈以冲突又起，危机四伏、百年变局、扑朔迷离……

领导干部如何精准分析天下大势？如何做出正确决策？如何提升竞争能力？如何任凭风浪起，稳坐钓鱼台？

2600多年前的《孙子兵法》可以给予我们极大的启示！

《孙子兵法》是我国现存最早的一部军事专著。据史料记载，《孙子兵法》为春秋末年吴国的伟大军事家孙武所著，成书于齐国。《孙子兵法》共分十三篇，虽然只有五千余言，但其内容包罗万象、博大精深，涉及战争规律、哲理、谋略、政治、经济、外交、天文、地理等方面内容，堪称古代兵学理论的宝库和集大成者，是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝，是中国优秀传统文化的重要组成部分。

《孙子兵法》自问世以来，对中国古代军事学术的发展产生了巨大而深远的影响，被人们尊奉为“兵经”、“百世谈兵之祖”。历代兵学家、军事家无不从中汲取养料，用于指导战争实践和发展军事理论。正是由于它具有丰富的内容、完整的体系，因此在中国军事史上被认为“前孙子者，孙子不遗；后孙子者，不能遗孙子”（《武备忘，兵决详》）。位列世界三大兵书之首。《孙子兵法》是中国古代最伟大的军事理论著作，也是中国古籍在世界影响最大、最为广泛的著作之一。

一代伟人毛泽东经过二万五千里长征到达陕北后，他为撰写《中国革命战争的战略问题》，曾三次给在白区工作的刘鼎、叶剑英等人写信，非常迫切地要他们“买一部《孙子兵法》来”，由此可见《孙子兵法》对毛泽东构建军事思

想体系的重要作用。毛泽东在《中国革命战争的战略问题》、《论持久战》等著作中反复引用《孙子兵法》，借鉴兵法思想研究战略问题，指导革命战争实践和抗日战争实践。毛泽东在中国革命实践中，赋予了《孙子兵法》新的生命，发掘了《孙子兵法》新的价值。他说：“一切带原则性的军事规律，或军事理论，都是前人或今人做的关于过去战争经验的总结。这些过去的战争所留给我们的血的教训，应当慎重地学习它。”可见，领导干部学习应用《孙子兵法》之重要性与现实性。

本课程以现代领导者的独特视角，实现了兵法智慧与现代领导的无缝对接，将千古军书变成了现代领导谋略指南。是中、高级干部提升谋略智慧的经典课程。

本课程研发讲授者是孙子兵法应用专家杨天林，他在 10 多年来一直致力于《孙子兵法》应用智慧的传播与讲授，出版了《孙子兵法应用智慧》，其《孙子兵法与商战韬略》课程为喜马拉雅、今日头条等平台的精品课程，并被杭州市列为专业技术人员继续教育的一般公需课。杨天林在北京大学、中华书局-《云国学》平台上主讲的《孙子兵法与谋略智慧》也是该平台最受欢迎的课程之一。

【时间】:0.5-1 天

【课程目录】

一、算无遗策与孙子兵法

观历代史书，上下千余载间将兵者，所以成，所以败，莫不与武之书相符契。（宋张预《百将传》）。学习《孙子兵法》智慧，复盘兵圣用兵之妙，寻找自身短板与提升方向目的是提升学习力。

孙子兵法的地位与评价

兵圣孙武用兵谋略复盘

干部学用兵法八大原则

案例研讨：一代伟人毛泽东是如何学用兵家智慧成就千古雄才大略的？

二、天下大势与庙算兵法

只有在战争中，只有在谋划战争、制定战略、判断战局、选择战机、采用战术中，才能把人的这种高度清醒、冷静的理智态度发挥到充分的程度，才能把它的巨大价值最鲜明地表现出来。因为任何情感（喜怒）的干预，任何迷信的观念，任何非理性东西的主宰，都可以立竿见影，顷刻覆灭，造成不可挽回的生死存亡的严重后果。必须“先计而后战”，如果凭感情用事，听神灵指挥，可以导致亡国灭族，这是极端危险的。所以，《孙子兵法》一开头就说，“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”（《孙子兵法·计》）学习《孙子兵法》上兵伐谋，做到算无遗策，着力提高决策力。

知彼知己情报先行

战争实力与主帅 PK

五事七计算无遗策

上兵伐谋不战而胜

实战宝典：战争中的情报战

案例解析：美国如何应用《孙子兵法》到达在美苏冷战中不战而胜？

三、上下同欲与领导兵法

有提七万之众而天下莫当者谁？曰：吴起也；有提三万之众而天下莫当者谁？曰：武子也。（战国《尉缭子·制谈》）如何能做到打造铁血雄师、上下同欲、一往无前、所向披靡？关键是提升**统御力**。

上下同欲无敌团队

文令齐武知胜五道

五德五危内圣外王

静幽正治统御有道

实战宝典：识人、用人的妙法

案例解析：韩信如何无中生有、化腐朽为神奇，横扫强敌？

四、百战不殆与制胜兵法

吾谓不战而屈人之兵者，上也。百战百胜者，中也。深沟高垒以自守者，下也。以是较量，孙武著书，三等皆具焉。——《唐太宗李卫公问对》学习《孙子兵法》，道、法、术融合，阳谋阴谋兼备，变被动为主动，变不利为有利，以弱胜强，关键是用智慧谋划**竞争力**。

兵者诡道环环相扣

妙计致人掌控战局

以迂为直精通九变

奇正相生变幻莫测

实战宝典：《孙子兵法》百战不殆的五大步骤

案例解析：延安保卫战，敌我兵力悬殊超过 10 倍，一代伟人是如何大开大合、扭转战局，取得三战三捷？

【课程形式】

兵法观点+经典案例+古今结合+现代启示