

# 一流企业的基因密码

主讲：林安

## 课程背景

我系统分析了稻盛和夫的三家企业与任正非的华为共四家企业，发现世界一流的东方企业有其共同的基因密码，先分享给诸位。

## 培训收益：

政府收益：明确政府在政策层面扶持企业的方向

企业收益：提升企业的整体实力；帮助企业明确其努力方向。

学员收益：拓宽视野，围绕企业的愿景和使命，参照标杆企业的经验教训并结合本企业的业务管理企业。

**课程特点：**授课 50%+案例 25%+讨论 25%

**参训对象：**政府，企业家，高层管理者

**培训时长：**1天（6小时/天）

## 课程大纲

### 一、 什么是一流企业

- 1、共同特点
- 2、东西方一流企业的比较
- 3、案例：华为、京瓷集团，与IBM
- 4、讨论：目前企业发展最关键的问题有哪些？希望政府对企业如何支持？希望有怎样的生态环境？

### 二、 成为一流企业

- 1、让企业文化真正成为第一竞争力
- 2、中西合璧的管理模式
- 3、高度的危机感
- 4、创新是日常经营管理的一部分
- 5、利他之心
- 6、清纯到极致与“开放、妥协，灰度”
- 7、“深淘滩、低作堰”
- 8、先僵化、后优化，再固化
- 9、企业能走多远取决于自我批判能做多久
- 10、企业总处在巅峰状态
- 11、承担社会责任
- 12、避开“大钱、快钱、热钱”的漩涡
- 13、力出一孔、利出一孔
- 14、堡垒最易从内部攻破
- 15、对企业家与干部的要求

16、 政府对企业的影晌

17、 案例：华为的中西合璧式管理模式

18、 讨论：从文化、政府、生态、企业四个维度，要成为一流企业，政府应该如何做？企业应该如何做？

### 三、 交流

\*\*\*\*\*The

END\*\*\*\*\*