

---

# 华为企业文化

主讲：周贤

## 【培训目的】

华为令人震撼的成功。21年前，华为只有6名员工、2.4万元注册资金；21年后的今天，华为在印度、美国、瑞典、俄罗斯以及中国的北京、上海、南京等地均设立研究所。一举成为中国最具影响力的通信设备制造厂商。即使是世界通信巨头思科也为之头痛，将其列为最具威胁的竞争对手。

华为为什么成功？它的成功原因值得特别关注。在诸多成功因素中，华为的企业文化建设是其中很重要的因素。华为基本法说得好：资源是会枯竭的，惟有文化才会生生不息。华为的企业家以其特有的远见卓识，从华为诞生的那一天起就注意精心培育华为企业文化，并自觉地将这种独具特色的文化注入企业的经营管理活动之中，从而产生巨大的文化管理效能。文化与管理的关系犹如土壤与庄稼的关系，正如任正非提出的：“文化是为华为公司的发展提供土壤，文化的使命是使土壤更肥沃、更疏松，管理是种庄稼，其使命是多打粮食”。

本课程将使您全面了解华为公司成功背后的内部基因所在，

- ◆了解华为的核心价值观和使命
- ◆洞悉华为的宗旨和愿景
- ◆学习华为的公司伦理和企业精神
- ◆掌握华为企业文化的核心内容
- ◆领会华为企业文化的宣贯和执行过程
- ◆得到华为企业文化建设的成功启示

## 【适合对象】

- ◆董事长、总裁、企业高层管理者、人力资源总监及企业文化建设人员

## 【适合方式】

研讨课、直观演示、案例教学、模拟练习

## 【培训时间】

两天

## 【培训人数】

20—60人左右

## 【课程内容】

### 第一讲 华为核心价值观

- 1、成为世界级领先企业
- 2、员工是最大的财富
- 3、发展核心技术体系
- 4、利益共同体

---

## 5、企业文化小故事

专题：思科员工价值体系打造

专题：“南航心约”

## 第二讲 华为使命

1、社会使命

2、经济使命

3、产品使命

4、企业文化小故事

附录：任正非谈企业文化

## 第三讲 宗旨与愿景

1、企业宗旨

2、华为愿景

3、企业文化小故事

专题：万科——做中国地产领跑者

附录：全球十大知名企业宗旨、愿景集萃

## 第四讲 公司伦理

1、道德约束

2、员工修养

3、企业文化小故事

专题：蒙牛的伦理道德建设

专题：丰田员工伦理观教化

附录：任正非谈道德修养

附录：我的父亲母亲

## 第五讲 企业精神

1、狼性

2、创新

3、奉献

4、企业文化小故事

专题：TCL的企业精神

---

## 第六讲 华为文化为什么

- 1、毛泽东思想
- 2、“红色”法则
- 3、狼道
- 4、企业文化小故事

附录：任正非谈自我批判

## 第七讲 华为文化“运动”

- 1、华为文化塑造
- 2、华为文化落地
- 3、企业文化小故事

专题：沃尔玛的文化塑造

附录：文化运动的推进规划

附录：任正非谈文化塑造

## 第八讲 华为文化执行力

- 1、意识强化
- 2、流程推进
- 3、强势领导
- 4、企业文化小故事

附录：执行力文化的类别及运用

## 第九讲 启示篇

- 1、企业文化决定核心竞争力
- 2、塑造独具特色的企业文化

附录：天道酬勤

附录：致新员工书

**\*注明：练习、游戏、讨论贯穿全部课程**