
流程致胜，华为流程管理

主讲：周贤

【培训目的】

华为令人震撼的成功。21年前，华为只有6名员工、2.4万元注册资金；21年后的今天，华为在印度、美国、瑞典、俄罗斯以及中国的北京、上海、南京等地均设立研究所。一举成为中国最具影响力的通信设备制造厂商。即使是世界通信巨头思科也为之头痛，将其列为最具威胁的竞争对手。

华为为什么成功？它的成功原因值得特别关注。本课程将使您全面了解华为公司成功背后的内部基因所在，

- ◆了解任正非的特质及其对华为的影响
- ◆洞悉华为的四大战略及崛起的秘诀
- ◆学习华为的狼性营销精神
- ◆领会华为的成功对企业管理的启示

【适合对象】

- ◆董事长、总裁、企业高层管理者、人力资源总监及企业文化建设人员

【适合方式】

研讨课、直观演示、案例教学、模拟练习

【培训时间】

一天（7小时）

【培训人数】

50—200人左右

【课程内容】

分享：华为—中国企业的骄傲

讨论：华为为什么崛起？

第一讲 流程致胜—华为法治之道

1、流程驱动

2、对事负责

3.高效高能

第二讲 流程再造与企业变革

1、要改良不要革命

2、变革三阶段

3. 流程变革

4. 财务变革

第三讲 流程管理的原则

1. 加快反应速度

2. 提高管理效率

第四讲 华为的流程变革

1. 变革管理体系

2. 变革管理运作机制

3. 变革历程与相关经验

第五讲 流程管理的操作手法

1. 梳理作业流程

2. 精简冗余程序

3. 合并同类环节

4. 合理排序

第六讲 华为的研发流程管理

1. 预研：专利转为商品的必经之路

2. IPD：集成产品开发

3. “专利地图” 华为的“冬天”意识及以人为本的文化

第七讲 华为的供应链流程管理

1. 以客户为导向的集约化供应体系

2. ISC：构建端到端的交付平台

3. 及时考核，确保交付

***注明：练习、游戏、讨论贯穿全部课程**