

《非人力资源经理的人力资源管理》（1天）

主讲：檀发明

第一单元：总纲

- 一、人力资源管理的六大模块
- 二、非人力资源经理的认知误区
- 三、人力资源管理的终极目的
- 四、人力资源管理的现状剖析与突破口

第二单元：选育用留人

一、选人之方

- 1、选人的思想误区和行为误区
- 2、入口如何把关
- 3、高效精准招聘的关键流程与方案设计技巧
- 4、测评实战演练：如何规避反测评，提高准确率
- 5、面试技巧

二、育人之法

- 1、育人要道
- 2、规避企业培训问题
- 3、部属培育的步骤及内容
- 4、如何做到训练有素
- 5、人才梯队如何形成

三、用人之辩

- 1、五大误区归正
- 2、用人到底疑还是不疑
- 3、用人长与短
- 4、三大秘诀

四、留人之策

- 1、文化如何留人：构建什么样的文化以及怎样落地？
- 2、团队精神留人：增强团队精神的一大密招
- 3、软硬环境留人
- 4、情感如何留人
- 5、激励机制留人

第三单元：薪酬与绩效管理

一、薪酬体系设计

- 1、设计原则
- 2、结构如何设计才具激励性
- 3、如何激发传帮带

二、绩效管理

- 1、两大实用实效工具
- 2、如何管控绩效过程
- 3、如何进行绩效面谈