

《重塑老板财税思维》



为企业“规避风险、创造利润”

杭州峰毅财务咨询有限公司成立于 2016 年，秉承“卓越培训、专业咨询、精准外包”的经营理念，为财务人员转型助力，为企业管理提供最优解决方案！公司主营“企业财税培训”、“企业财税咨询”、“企业财务外包”服务。我们拥有一流的实战专业团队，全部为来自企业实践的企业高管与财务总监；企业客户与个人会员遍布全国各地、各行各业，现已经发展成为财务领域具有特色的专业服务公司！

【活动简介】

经济新常态下，企业的竞争不再只是人才、产品、服务、品牌的竞争，同样也是资本、资源的竞争。而企业的价值创造，不再只有业务部门的生产与经营，同样也有财务部门的价值管理与服务。在企业追求利润最大化的过程中，资金运转也好，资源配置也罢，财务管理无疑将成为各项经营活动的中心，真正通过财务的“管”与“理”，实现企业价值创造的最大化。那么，财务管理是怎么去创造企业价值的呢？又是如何体现在企业发展的各个阶段？

老板最头疼的问题

- 一、账算不清楚—薪酬无法设计；绩效没有办法做；高管没法分红。
- 二、钱的效率低—资金周转速度非常慢，甚至出现资金损失问题。
- 三、税务风险高—每年因税收问题被判刑的老板有 8000 多位，严重危及老板的安全。
- 四、成本浪费严重—老板在成本控制方面做得很好，但在整体运营问题上造成极大的浪费，特别是低效率带来的浪费。
- 五、做事无规划—不能如期实现企业的目标，对未来没有规划。
- 六、财务人员管理困难—财务管理观念落后，缺乏财务风险的抵抗能力，严重制约了公司发展。

——如果你也有上述困惑，如果你正在面临类似的财税难题，如果你正为财税管理一筹莫展请参加我们的《重塑老板财税思维》老板研讨会，听听毛

伟峰老师给你提供的解决之道，来自民营企业财务总监一线的经验之谈。

【活动对象】

老板、总经理、股东、副总、财务高管等。

【课程时间】 1-2天

【活动收益】

如何合理、合法最大化的降低税负 20%、规避风险，安全应对稽查？

如何规避二套帐的风险，轻松实现一账统领？

如何使现金价值最大化，调动资源不愁钱？

如何明明白白看懂关系企业生死的三张报表？

如何优化财务流程，提升 10%以上的利润？

如何在使企业在资本市场估价倍增？

【分享嘉宾】：毛伟峰

峰毅财务咨询总经理

高级会计师、注册税务师

余世维讲师弟子

中国总会计师协会特聘讲师

中华会计网特聘讲师



【分享内容】

企业财税顶层设计

一、管控有力-老板财务管控架构设计

1、成熟的公司财务管理需要目标化、数字化、过程化，流程化

2、公司的法律形态

3、公司股权架构的设计

① 自然形成的公司股权架构有什么风险？

② 不懂股权架构带来的后果

③ 如何重新梳理公司的股权架构

④ 如何设计投资公司，设立投资控股公司的好处？

二、利润可期——企业做大做强如何数据化管理

- 1、如何看懂三张报表，掌握公司经营密码
- 2、全面预算，让企业全员奔跑

三、风险可控，保护公司和个人财富安全

- 1、税务类风险：两套账、发票买卖、人为调整风险应对
- 2、资金类占用风险、应账款过高，库存过大，资产过重的风险
- 3、如何设计合理合法节税规划方案
 - ①、企业财务基本情况梳理
 - ② 业务流程再造
 - ③ 税收优惠政策应用

四、价值最大——合规性改造，顺利走向资本市场

- 1、两套账并账三种方法
- 2、建立财务五大体系
- 3、企业估值的四种方法
- 4、资本运作主意的事项

五、课程总结与回顾 公司财务管理的关键点。