

6S 管理四天辅导加培训方案

壹、 6S 管理咨询项目计划构想：

本项目计划约需 4 人天，分四个阶段基本完成，1 个月内，老师来贵公司现场辅导 4 天。

(一) 第 1 天的工作重点是：组建机构、宣传发动、测量规划和理念培训；

- 1) 理念培训：由老师给公司 6S 管理理念的培训，使各级管理人员提升、深化对实施 6S 管理工作的认识，初步了解推行 6S 管理工作的步骤和方法；（3 小时时间完成）
- 2) 组建公司 6S 工作领导机构、明确职责和工作分工，确定 6S 管理工作的方针、目标，制订公司 6S 管理工作的总体工作计划。建立公司 6S 工作推行委员会，由公司总经理挂帅，建立 6S 管理工作的推行主管部门---6S 推行办公室，确定部门在 6S 管理工作中的职责，明确推行办公室的内部分工，划分等。（1 小时时间完成）；
- 3) 宣传发动：公司召开中层以上管理人员大会（或全体员工大会），由公司总经理讲话，宣布公司 6S 管理工作的组织机构，总体工作计划等；（1 小时时间完成）；
- 4) 测量规划：制订规划公司平面图、各车间平面图和公司大楼平面图，对选定 2-3 个试点区域，对试点区进行现场规划指导；（3 小时时间完成）；

问题清单、整改计划

(二) 第 2 天的主要的工作是：工作策划、制度制订、试点工作开始

1. 工作策划，由老师主导，在公司 6S 管理办公室的配合下，组织进行公司 6S 管理工作方案、制度的总体策划，设计、编写、制订具体的工作计划方案和规章制度：（2 小时时间完成）
 - a) 《6S 管理工作推进总体方案》；（公司 6S 总体推进计划甘特图）等；
 - b) 《公司 6S 管理标识总体标准》；（附：1）建筑物标识；2）设备标识；3）物料标识；4）地面区域标识；5）危险品、易燃易爆品标识；）
 - c) 《公司 6S 管理检查标准》，（附：1、生产现场检查评分标准；2、仓库作业区检查评分标准；3、办公大楼检查评分标准；4、生活区检查评分标准等）；
2. 6S 管理工作展开（2 小时时间完成）
 - a) 选择对应的车间进行 6S 管理工作的试点计划推行；按照平面图的规划，确定生产区域、办公区域、休息区域、仓储区域等，制订试点单位的 6S 管理工作实施计划方案；
 - b) 试点单位开始按照计划，进行一次全面的大扫除，推进开始实施整理、整顿、清扫、清洁等方面的工作；并在此基础上开始进行测量、划线、标识、刷漆等方面的工作；
 - c) 分析、总结试点单位在实施 6S 管理工作中暴露出来的问题，修改、完善、补充公司与 6S 管理相关的工作制度、规范；
 - d) 试点单位制订《生产区域 6S 管理工作检查标准和检查考核制度》和《办公区域 6S 管理

工作检查办法》；

e) 问题清单、整改计划

(三) 第 3 天的工作，是全厂大扫除；全面展开及检讨、标准化、提升阶段。

1. 开展一次公司的大扫除工作：

a) 在全公司内组织进行一次全面的 6S 管理大扫除工作；

b) 召开各层级的座谈会，分析、总结大扫除工作中暴露出来的问题，修改、完善、补充公司与 6S 管理相关的工作制度、规范；

c) 根据工作计划安排，各车间进行污染源、故障源、浪费源、缺陷源、危险源和清扫困难源的排查工作，确定垃圾、废料的清理、标识、处置的管理办法；为下一阶段的工作做好准备。

2. 全面展开及检讨、标准化提升：

a) 根据计划安排邀请其他车间管理人员一同参观试点车间的推行成果，并提出改善的建议。

b) 要求其他车间或班组全面推广现场 6S 标准。

c) 问题清单、整改计划

(四) 第 4 天的工作，对前三阶段工作的巩固及总结、改善提升；

d) 制订试点成功后的现场标准、全面推广标准、看板标准、现场管理考核制度、奖罚制度、6S 手册等管理制度。

e) 对前阶段成绩进行总结，有问题的要一一得到解决。

f) 形成最终的现场管理标准、制度标准、考核标准、6S 手册等制度。

g) 对前三阶段做的优秀的案例进行推广、表扬奖励等。

h) 总结会议。

i) 6S 知识培训巩固。

j) 对下一阶段的工作安排计划。

k) 问题清单、整改计划

式、刘长雄老师的 6S 部份辅导客户

伟亚光电（苏州）有限公司（6S 现场管理改善）

稻田精细化工（上海）有限公司（6S 现场管理改善）

上海方隆金属材料有限公司 (6S 改善项目辅导)
联合铁钢集团 (6S 现场管理改善专案咨询)
上海瑞亚安环保设备有限公司 (6S 现场管理改善专案咨询)
上海联磁磁业有限公司 (6S 现场管理改善咨询)
常州华立液压润滑设备有限公司 (6S 现场管理改善咨询)
上海索拓密封材料有限公司 (6S 现场管理改善咨询)
上海保立佳化工有限公司 (6S 现场管理改善咨询)
稳砬风机配件 (上海) 有限公司 (6S 现场管理培训)
上海德意达电子电器设备有限公司 (6S 现场管理改善咨询)
.....150 多家