

## BIQS 培训课程大纲

### 培训目标：

- 了解 BIQS 在当前制造业的地位；
- 理解 GM 汽车企业 BIQS 30 个模块要求，结合企业实际如何建立 BIQS 体系架构；
- 了解 GM 对 BIQS 的推行、审核要求。

### 培训特色：

培训将介绍 BIQS 30 个模块要求，课堂上采用小组讨论、练习为主。

### 参加人员：

高层管理者（中层管理者，包括车间主任级别人员）、管理者代表，质量经理，质量工程师、项目经理，技术人员、品管、质检员及质量管理体系相关人员

### 课程内容：

#### 0、GM BIQS 简介(BIQS 的发展、BIQS 与 IATF 16949 关系、BIQS 审核评价等)

#### 1、BIQS 的演变，GM/SGM 的重点区别

#### 2、BIQS 模块讲解、练习

**BIQS 1 不合格品/材料标识**（可追溯性、标识、断点、遏制、隔离、放行）

**BIQS 2 过程分层审核**（人员、频次、检验表、看板、审核技巧）

**BIQS 3 PFMEA**（流程图，功能、要求、失效模式、后果、起因、控制方法、SOD、AP）

**BIQS 4 PFMEA-风险降低与年度评审**（主动、被动 AP、逆 PFMEA）

**BIQS 5 应急替代管理**（识别、预案、实施）

**BIQS 6 防错验证**（策划、样件、检查表）

**BIQS 7 量检具鉴定+测量系统分析**（验收、检定、校准，MSA 五性）

**BIQS 8 快速反应问题解决流程**（关键步骤、会议模式、快反看板）

**BIQS 9 团队问题解决流程**（基本原则、问题解决步骤、4 钻、5WHY、鱼骨图、DDW、经验教训）

**BIQS 10 质量关注检查**

**BIQS 11 标准化操作** (SOS、JES、STS/MTS、TIS、5S)

**BIQS 12 过程变更控制** (变更、备库、变化点)

**BIQS 13 验证岗位** (最终检验、CARE、GP12 检验)

**BIQS 14 过程变更控制-量产试运行** (PRT)

**BIQS 15 暗灯系统**

**BIQS 16 报警及逐级上报** (金字塔、报警限、响应)

**BIQS 17 目视化控制**

**BIQS 18 目视化标准-沟通理解**

**BIQS 19 过程控制**

**BIQS 20 过程控制计划实施**

**BIQS 21 过程能力评审**

**BIQS 22 返工/返修确认**

**BQIS 23 前馈后馈**

**BIQS 24 培训** (操作工培训、四步法)

**BIQS 25 异物要求**

**BIQS 26 维护** (保养、点检、备件管理、客户工装管理)

**BIQS 27 先进先出+材料处理流程**

**BIQS 28 批准包装发运**

**BIQS 29 供应链管理**

**BIQS 30 安全**

**3、BIQS 审核表**

**4、BIQS 答疑**

**5、考试**