

# 《顶层战略设计》培训课程

主讲：鸿智博 教授

## 【课程背景】

到底什么是企业的顶层战略？顶层战略就是如何规划企业中最核心的要素——价值创造、竞争力、执行能力。

《顶层战略设计》是以价值为导向，以企业核心竞争力为驱动，以战略执行为基础的设计开发的一门课程。这门课全面构架企业顶层设计和核心竞争力挖掘，以及战略执行模式的机制设计的实战型战略顶层设计。

## 【课程大纲】

### 第一讲：赢在商业系统

#### 一、战略思维：发现价值

- 1.最大化：利润最大化？价值最大化？
- 2.最关键：谁能从中获利？/我们靠什么获利？
- 3.最有效：“竞”，还是“合”？

#### 二、商业逻辑：构建价值

- 1.价值获取：商业系统之本
- 2.价值传递：商业系统之道
- 3.价值创造：商业系统之术

#### 三、行动法则：营销价值

- 1.人们所采取的行动是和事态的发展相适应的
- 2.事态的发生源自语言
- 3.着眼于未来的语言会改变事态发展的方向和人们面临的境况

### 第二讲：赢在运营系统

#### 一、引发系统：人的行为是如何发生的

- 1.理解：绩效模型
- 2.案例：小的“企业”+大的“家”
- 3.应用：目标管理的核心

#### 二、支持系统：如何确保行为的有效性

- 1.理解：绩效等式
- 2.案例：“情场”美谈+“职场”传奇
- 3.应用：过程管理的核心

#### 三、反馈系统：有效行为如何才能持续

- 1.理解：绩效函数
- 2.案例：古中+今外
- 3.应用：结果管理的核心

### 第三讲：赢在组织系统

#### 一、学习型组织“基石”：系统思考

- 1.系统思考的“词汇”
- 2.系统思考的“句型”
- 3.系统思考的“语法”

#### 二、学习型组织“支柱”1：个体

- 1.自我超越
  - 2.心智模式
- 三、学习型组织“支柱”2：群体
- 1.共同愿景
  - 2.团队学习

【主讲嘉宾】

**中国战略落地执行首选讲师—鸿智博（教授）**

继卡耐基、彼得·德鲁克、乔·基拉德、安东尼·罗宾之后又一位全球管理咨询巨匠。集众家之大成，聚百首之精粹，独具匠心，慧眼识途。管理界实力派顶级大师。倡导“实战、专业、快乐”的培训理念，素有“创业大导师”的雅称。被喻为“亚洲最具人气的华人讲师”。

鸿智博（红智博）教授

资深顾问 创业导师 管理专家

华安智慧学院 执行院长

清华大学职业经理人中心 特聘教授

企业家联盟商学院 名誉院长

康鼎企业学院 名誉院长

鸿学及鸿学派 创始人

北京金三环咨询公司 联合创始人、首席战略顾问

北京润德枫尚管理顾问公司 创始人、首席培训师



鸿智博 教授 战略变革与永续经营专家。擅长战略发展、管理与控制、变革领导力。高端总裁班主讲人。曾任清华大学、北京大学、武汉大学、海洋大学、江西财经大学等MBA 班主讲人。曾任中央财经大学高级讲师；北京化工大学研究生创业导师；北京中新企业管理学院 创业与管理学教授 学科带头人。03 至 04 年受邀参加中央电视台、北京电视台财经节目的访谈、咨询顾问。05 年接受阿里巴巴等经管节目访谈。06 年北京天成祥典当行聘请为管理培训顾问。07 年主讲北京大型公开课；08 年清华大学受邀请为在校研究生公开演讲。鸿学文化缔造者，创始人。北京润德枫尚管理顾问公司创始人、董事长、首席培训师。

企业咨询项目有：《战略定位与规划》《集团管控运营诊断与设计》《品牌营销》《商业模式设计》等。代表著作《带着工匠精神去工作》《深度工作法》等。曾经编辑过《管理模式探索》《战略资源》《管理实务》《商务管理》《创业经营学》《职业与职场》等企业内刊与大学教材。代表论文有：《数据库的价值剖析》发表于《电子商务世界》2008 年第 8 期（总 92 期）；《透过海尔看价值创造》发表于《中国高新区》2010 年第 11 期；《总裁莫做员工的事》以及《信任不是用人唯一标准》发表于《乡镇企业导报》2010 年第 3 期和第 11 期等几十篇研究成果。



学术成果：多年来致力于战略变革、商业模式、永续经营以及区域经济的研究；其中持续利润变革和永续经营方向有所建树。曾受邀请在《前线》《电子商务世界》《中国高新区》《乡镇企业导报》发表论文数十篇；代表课程：《持续利润下的变革》《新形势下的盈利模

式》《变革转型与风险管控》《顶层战略设计》《战略管控》《战略领导力》《战略竞争》《战略分解与年度计划》《团队职业化》《工匠精神》等经典课程。咨询项目有《战略定位》《集团管控》《品牌营销》《流程再造》等。

课程风格：风趣、幽默、震撼、深刻、激情，善于挖掘及调动学员内在的潜力及主动性，采用以悟代学的方法，颠覆了传统的灌输式教学方法，使学员达到学必用、用必通、通则精的水平，使学员学之有效，行之有效，自身掌握知识并转化为能力，同时有大量案例，颇受学员欢迎。

代表客户：中国移动、中国船舶、中国烟草、中国邮储银行、国家气象局、国家电网、美国辉瑞制药、日本奥林巴斯、瑞士银行、德国哈罗闪、海尔电器、库尔医疗、天诚祥典当行、财会信报等。

资历背景：2006、2007、2010年曾多次主讲大型公开课；2012年入选中国讲师500强；2013年获得中国好讲师荣誉称号；2017年获得中国企业学习节最具价值名师荣誉；曾任国际连锁协会专家；美国里格金融咨询集团咨询专家；全国工商联五金机电协会特聘讲师；清大厚德教育研究院特聘讲师；格伦商学院特聘专家；盛空中商学院特聘讲师 中国中小企业竞争力工程咨询专家；成长吧特聘专家；东方华尔签约讲师；易中创业签约讲师；深圳超脑力特约讲师；天诚祥典当行管理培训顾问；圆美通科技企业顾问；茅台集团茅祥龙顾问；新兴华安企业顾问。

社会活动：曾经在03、04年接受中央电视台、北京电视台采访；2011年接受湖北电视台录制经管节目。05、06、07年接受阿里巴巴访谈、1大把营销频道访谈、价值中国网访谈、竞争力工程访谈、《新乘坐》采访、中央人民广播电台采访。曾接受清华大学企业远程课堂-教盟网、xue24、湖北电视台、前沿讲座、学易网等机构邀请录制节目课程。

公共关系：03、04年曾接待韩国驻中国大使洪性在先生及韩国农业部长、越南驻中国大使阮维富及越南农业部长访问、印度访问团、日本振兴会社、澳大利亚访问团、接待台湾南山钢铁、台湾汉华农业、安徽亳州市政府、内蒙赤峰市政府、河北承德市政府、江苏南京市工商系统、天津市工商系统、新疆克拉玛依市政府等。03、04年受邀请赴河北秦皇岛考察农业产业化、山西大同产业对接等项目调研考察。

客户评价：

1、中国移动 王总：“鸿智博老师，为华人企业崛起而奋斗终年的精神，让我们移动的总裁们震撼。大家决定重塑自我，坚定团队发展目标。”

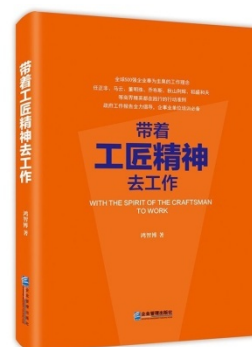
2、中国邮储银行 于行长：“通过鸿老师的讲授，行长们的管理水平得到很高提升。一定要请鸿智博教授帮我们把培训搞下去。”

3、江南造船厂 周总：“听鸿老师的课太棒了，有很大感悟。您的课简直就是融汇西方管理与国学智慧的经典之作。下次课，我一定再去听！”

4、美国百援汽车连锁 周总：“通过鸿智博老师的课，大大提高了我们品牌价值。”

5、辽宁嘉誉房地产，老总：“实战、实操、实用。我们太需要鸿智博老师这样的课程了。”

6、清华大学研究生会，人力资源部长：“鸿老师，让我们拓宽了眼界，开阔了视野。真是



我们终生学习的恩师。”

7、师者之歌，员工：“您连续三年来公司三次，我听了 3 次课。很精彩、很实用、很有价值，每次收获都不同。”

8、美国辉瑞制药 于总：“鸿老师，风趣幽默，沉着老练的台风让我们欣赏。他睿智、敏捷的思想使我们得到提升。”

金钻价值：鸿智博---震撼 500 强的声音，改变 CEO 的力量！

18 年的华人讲师典范；18 年的企业成长导师；18 年的商业睿智沉淀~

精典、精验、精辟、精干、精心的课程设计；震撼、震动、震心、震手、震脑的课程风格；实操、实务、实效、实心、实意的课程传授。

震撼、感悟、深刻、感动、经典的一堂企业智慧与人生哲学的诠释--彰显一代名师风范。