

《决策者的财务管理》

【课程背景】

财务管理是企业管理的核心，世界著名咨询集团麦肯锡的这一著名观点已经得到企业界的普遍认可！在实现财务管理的过程中，一些企业并没有对财务管理引起足够重视，认为财务管理就是记账、算账、报销、报税、对外报表等事务性工作，这些事务性的工作虽然也不可或缺，但是这些工作都是低附加值的工作！财务管理的高附加值才是财务管理的重点，这些重点工作包括战略财务管理、预算管理、成本控制、风险管理、财务分析与诊断等创造价值的内容！因此，企业的决策者提升财务管理水平尤为重要。

越是在经济下行的时候，财务管理在企业中作用越明显！所以决策者学习此门课程非常必要！

【课程收益】

本课程从宏观到微观论述财务管理的重要性，阐述财务管理的七大财务思维，针对决策者如何看懂财务报表、如何进行有效的财务分析与诊断、如何开展企业全面预算管理、如何进行有效的业财融合等方面内容进行详细的探讨，从多角度给出具体工具和行之有效的解决方案。

【课程特点】

- 1、针对非财务人员，尽量做到深入浅出、通俗易懂。
- 2、以中小企业案例为主，大思维小案例，尽量做到醍醐灌顶。
- 3、分组互动，全员参与。□

【课程时间】：二天（12H）

【课程大纲】

一、从宏观到微观了解财务管理

- 为什么说企业的核心是财务管理？
- 财务管理涉及的“道德”和“道路”是什么？
- 为什么企业要以财务管理的思维管理公司？
- 你知道企业有一种特殊而神奇的“产品”吗？
- 你知道企业站在财务角度的两种发展战略吗？
- 财务的真正内涵能颠覆你的认知！
- 会计的真正内涵及会计分类原来如此的重要！
- 你知道财务管理的三个“抓手”吗？
- 财务管理的短期目标是什么？
- 财务管理的终极目标是什么？
- 非财务人员最容易混淆的两个重要名词，你知道吗？

二、从宏观角度了解三张财务报表

- 三张报表只用三个字就能概括！

- 三张报表中的每个表都包括重要的两个字,你知道吗？
- 用一句话就能概括三张报表核心思想！
- 三张报表中的每一张报表都有一个核心名词，这三个神奇的名词决定企业的好坏！

三、从微观角度了解三张财务报表

- 资产负债表的解读
- 为什么说： $资产=所有者权益+负债$ ，这个公式是错误的？
- 利润表的解读
- 利润表反映的是企业经营成果，如何判断企业的“及格线”？

- 现金流量表的解读
- “造型充足量”的基本标准是如何衡量？

四、财务分析与诊断

- 问题的万能公式，你知道吗？
- 自然人与法人都得病并且得的病很相似！
- 从财务角度如何了解企业常见的“病”？
- 治企业财务的病要有合适的“处方”！

五、从战略到预算是企业管理的核心

- 没有战略谈何预算！
- 企业目标和企业资源哪个重要？
- 预算管理最贴切的比喻是什么？
- 预算管理循环图太重要了！

- 预算目标如何确定最科学?
- 预算编制的核心要点
- 预算执行的核心要点
- 预算调整的核心要点
- 预算考核的核心要点
- 预算管理的高度概括!

六、成本控制简介

- 什么是成本?
- 什么是控制?
- 什么是成本控制?
- 成本的基本分类
- 战略成本包括那些内容?

课程回顾与问答 (如有时间)