

《中高层管理干部综合素质提升特训营》

讲师：李洋

【课程引言】

在全球一体化、信息化、网络化，管理日益精细化的大趋势下，技术日新月异，经济生活瞬息万变，每一个企业的中高层管理者，都应当学会用世界的眼光从高处和远处审视自己，现如今，在互联网时代下，新人员、新环境，作为一名中高层管理人员，如何紧跟时代的步伐，练就好自己的硬功夫与软实力？这无疑是一个科学而系统学习，是一个循序渐进、学以致用过程。软实力是什么？是你的领导艺术。硬功夫是什么？是你的管理科学。管理者的领导艺术表现出的更多的是影响力，是一种由内而外的影响，而管理者的管理科学表现出的更多的是控制力，是一种由外而内的控制。所以，软实力是一种内圣的影响力，而硬功夫则是一种外王的控制力。

在企业管理的过程中，如何软硬兼施、内外同修、达到内圣外王的结果，是每一个管理者必须思考的问题。因为，新时代下，所有管理者的职责只有一个，就是带好你的团队拿到企业想要的结果。带团队就是做领导，做领导就要进入领导角色，要想成为未来优秀的领导者，管理者必须“从传达型向执行型转变；从劳模型向教练型转变；从亲情型向原则型转变；从被动型向主动型转变；从业务型向管理型转变；从保守型向创新型转变；从知情型向知心型转变”，从传统的靠关系靠朋友走向靠自己，靠精细化管理，管理出效益，员工不是被激发出来的，是靠管理和检查训练出来的！

《中高层管理干部综合素质提升特训营》将系统全面的剖析作为中高层领导者应该具备的领导管理能力和素质，让企业的老板可以彻底放手授权下面的中高层，让中高层可以高效激情的完成上传下达的使命，让基层快乐高效的完成任务，是一门不可多得的实战管理课程，是任何一家有梦想，愿意提升中高层领导者综合素质老板必须采购的一门课程！

课程时间：

2天

课程对象：

企事业单位董事长、总经理、各部门总监及中层以上部门领导

课程大纲：

壹、新时期中高层领导者思想启迪篇

- 三个字形容当今社会的现状
- 当今国际政治形势剖析
- 当今国际经济形势剖析
- 当今互联网+形势剖析
- 这是个最好的时代，这是个最坏的时代
- 30岁，35岁，40岁，50岁人生定位理论

贰、魅力型领导的卓越修炼术

- 什么是领导
- 什么是领导力
- 中西方领导力发展主要派别
- 成为一个优秀领导的构成要素

- 领导权力 VS 领导能力
- 领导者类型分析与测试
- 领导者人格魅力的基本要素
- 7Q 超级领导力

参、 实战管理技巧篇

- 现代企业管理者的管理素质要求
- 中高层领导工作的基本原则
- 管理能力提升之王——高效沟通术
- 沟通的四种境界
- 高效沟通之“天龙八部”

四、 独特企业文化和高效凝聚力

- 文化凝聚力
- 企业文化定义剖析
- 《士兵突击》与企业文化
- 企业的功能
- 企业文化的实施
- 企业文化的构建

- 中国企业文化中的共性价值观点
- 对员工的价值观点剖析
- 对中层的价值观点剖析
- 对高层的价值观点剖析
- 对老板的价值观点剖析
- 如何提高团队凝聚力
- 什么是团队
- 团队和群体的区别
- 团队协作的重要性
- 如何提高团队凝聚力之四大步骤
- 团队凝聚力四大来源
- 团队凝聚力散漫三大原因
- 缺乏团队凝聚力四大表现
- 如何增强团队凝聚力四大法宝
- 如何维持团队凝聚力之四大陷阱

五、高效执行力篇

- 关于执行力的场景

- 执行与执行力
- 执行力的定义
- 执行力大树定义
- 执行力之根
- 执行力之干
- 4R 执行管理模式
- 执行力超级武器-YCYA
- 执行型人才的成功秘诀
- 执行力修炼自我催眠语
- 达到新时期企业中高层领导者的必备素质
- 成为锐意创新的学习型组织
- 互动问答
- 课程结束

整个课程采用互动式教学，鼓励学员积极参与互动！

企业如有相关需要采用的实际案例用作教学，提前发与讲师、包括文字、图片及视频。

