

《公司治理与合规管理》讲座大纲（半天或一天）

- 一、公司治理合规管理常见弊端诊断
- 二、如何完善各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司法人治理结构
- 三、加强治理主体建设及提高治理能力路径
- 四、完善治理清单：权力清单、制度清单、议事清单
- 五、如何确保三会一层规范高效的运行
- 六、如何建立战略型、领导型、规范型、效率型、责任型董事会
- 七、构建国企大监督体系
- 八、提高董监事履职能力
- 九、推进经理人任期契约化改革路径与步骤
- 十、经理层放权与权力约束
- 十一、 经理层考核与激励
- 十二、 企业发案四大重灾区及风险点
- 十三、 合规管理目标体系、愿景
- 十四、 合规管理政策与流程优化

- 十五、 有关环境控制、风险识别、控制过程、信息沟通、监督检查
- 十六、 合规管理重点内容
- 十七、 合规管理控制手段与方法
- 十八、 如何管控经理，解决授权、集权、赋能的矛盾统一及最佳平衡
- 十九、 如何实现党的领导与公司治理的和谐镶嵌
- 二十、 如何考核监督董监事，提高其责任心及充分激励其主动性