

## 国企参股公司的差异化管理讲座大纲（半天）

一、母子公司管控问题诊断

二、母子公司管控模式与路径

三、集团角色、功能、使命定位设计

四、集体能力构建与强化

五、母子公司集权分权授权边界与优化

六、垂直穿透式管控与治理型管控的区别及灵活运用

七、集团总部公司治理部的建立

八、参股公司差异化管理过程

九、投资阶段管控：规划引领，前期论证，股权设计，章程做实，决策程序

十、管理阶段管控：管信息、管董事、管决策、管监测、管财务、管产权、管品牌、管党建

退出阶段管控：退出条件、退出方案、完善流程