

新型经营责任制讲座大纲（半天）

- 一、新型经营责任制在深度范围内容上对经理人契约化改革升级
- 二、新型经营责任制三个抓手，放权、激励、问责
- 三、定岗定编与人岗适配
- 四、目标管理与战略分解
- 五、经理人任期契约化的总体目标及实施落地
- 六、岗位契约化的扩大与延伸
- 七、岗位考核的新政策新要求
- 八、经理层退出机制与方式，贯彻能上能下
- 九、员工退出的 14 个通道，贯彻能进能出