

“多、快、好、省、优”--构建敏捷供应链五步实战战术

南斌 (2天)

【课程背景】

2023年面对不断变化的市场环境，要提高整个供应链的敏捷性，联合供应链上所有伙伴敏捷地应对终端顾客需求的变化，提升供应链的效率，以提高顾客满意度为目标，增加企业在市场获得更多利益的机会！

【课程逻辑模型】

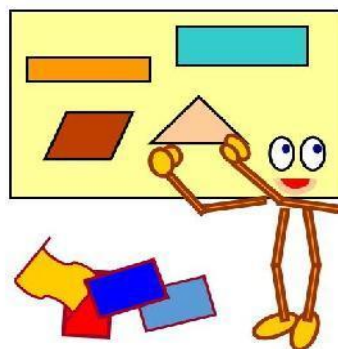
1.建立敏捷供应链的核心管理方法

2.构建预测与制定供应链运行计划

3.建立敏捷性供应链库存管理模式

4.打造灵活多变的供应体系

5.构建敏捷性供应链的成本战略



【课程目标及收益】

课程目标	课程收益 (方法&工具)
学习：了解和掌握新形势供应链的发展趋势	掌握：常规供应链风控的“九阳真经”
学习：建设敏捷供应链的核心管理方法	掌握：制定敏捷供应链的实施战略
学习：预测与制定供应链计划	掌握：供应链计划预测与制定战略定位模型
学习：敏捷性供应链库存管理	掌握：JIT 供应管理& VMI 管理
学习：如何打造灵活多变的供应体系	掌握：建立基于 ECR 的快响应体系
学习：供应链的成本战略	掌握：疫情后时代供应链降本三十种方法

【培训呈现方式】

解读当下热点案例	头脑风暴式的研讨	复盘和剖析经典案例	角色互换寻求管理破局
观摩和学习标杆企业视频案例	互助游戏倡导快乐培训方法	实战工具包产生管理价值	团队共创制定解决方案
培训中落实“321”行动方案计划			
“3”指通过培训完成至少 3 个实战技能学习；“2”指至少完全掌握 2 个实战技能；“1”指至少 1 个实战技能立即在企业采购管理产生价值			

【课程对象】

总经理/副总	采购与供应链管理管理人员	研发管理人员	品质管理人员	财务管理人员	生产管理人员等等
--------	--------------	--------	--------	--------	----------

【课程大纲】

模块一：第一步实战战术--剖析危机下供应链发展的风险与机遇

【案例解读】解读国内知名企业“敏捷供应链”三大模式代表

- 1.当代供应链的价值观是什么
- 2.现代供应链发展模式和模匹配原则
- 3.成功企业供应链的模式和运营特点
- 4.后疫情时代供应链运营的“七宗罪”
- 5.危机下供应链运营的八大风险

【案例讨论】针对多品种少批量产品模式，如何设计敏捷供应链的模式？

【实战工具】

供应链风控的“九阳真经”

【案例分享】

解读行业供应链管理“七宗罪”--某服装供应链的管理误区

【课题演练】

请学员们分析自己企业采供应链运营中存在的漏洞，利用培训的工具来制定改善方案。

模块二：第二步实战战术--疫情后时代构建科学的供应链体系

【案例解读】打造快消品行业协同、敏捷、柔性的供应链

- 1.新形势下敏捷供应链八大运营循环图
- 2.如何提高供应链的“敏捷性”
- 3.敏捷供应链端如何做到分散式的供应布局
- 4.加速供应链数字化转型建设和线上线下全渠道建设
- 5.构建敏捷供应链的八个关键阶段

【案例讨论】市场瞬息万变，唯快不破，如何打造敏捷供应链？

【实战工具】

如何制定供应链的实施战略

【案例分享】

分享京东赚钱的秘密武器---京东供应链成功的秘密

【课题演练】

为什么说，供应链管理起来难度那么大？利用课堂培训的工具来制定改善方案

模块三：第三步实战战术--制定科学的敏捷供应链管理预测

【案例解读】危机下某家电世界 500 强是如何协调供应链需求和计划

- 1.如何准确预测供应的需求
- 2.制定供应链需求预测循环图
- 3.制定供应链六大计划

4.牛鞭效应是如何产生的

5.敏捷供应链预测与制定战略定位

【案例讨论】越快越真的越好吗，浅谈敏捷供应链预测的“原罪”？

【实战工具】

我们在供应链计划运行中易犯十大“错误”

【案例分享】

从迎难而上到后来居上，某零售行业的供应链进化之路

【课题演练】

为什么说，计划总是赶不上变化？利用课堂培训的工具来制定改善方案

模块四：第四步实战战术--建立柔性的敏捷供应链库存管理体系

【案例解读】从某设备管理的零故障来看供应链库存的问题

- 1.如何衡量安全库存指标
- 2.什么样的库存周转率才是高效的
- 3.如何设置安全库存
- 4.库存管理六种最佳方案
- 5.疫情如何打造快，准，少的柔性库存管理
- 6.危机下 VMI 管理优劣势

【案例讨论】为什么呆滞库存居高不下，讨论敏捷供应链的库存管理体系？

【实战工具】

如何设定安全库存&经济批量采购

【案例分享】

从供应链管理角度思考制造行业库存问题，解读某快消品行业解决库存的 3 大手段

【课题演练】

请学员们分析库存管理计划的问题点，利用培训的工具来制定改善方案

模块五：第五步实战战术--打造灵活多变的供应体系

【案例解读】危机之下如何打造快反的供应体系—解读七匹狼的 7 天快反供应链体系

- 1.疫情后时代供应关系重建的六大步骤
- 2.危机下确定正确的供应战略
- 3.建立快捷的供应开发体系
- 4.构建供应快反的合作框架九大步骤
- 5.核心供应评价基本构建模式

6.如何培养战略核心的供应链管理关系

【案例讨论】如何在成本，敏捷和弹性之间平衡，讨论敏捷供应链的供应体系？

【实战工具】

供应评审“海陆空”体系的运用

【案例分享】

华为的集成供应链模式和敏捷供应链模式优劣势分析

【课题演练】

如何建立多品种小批量的供应体系？