

【防微杜渐】

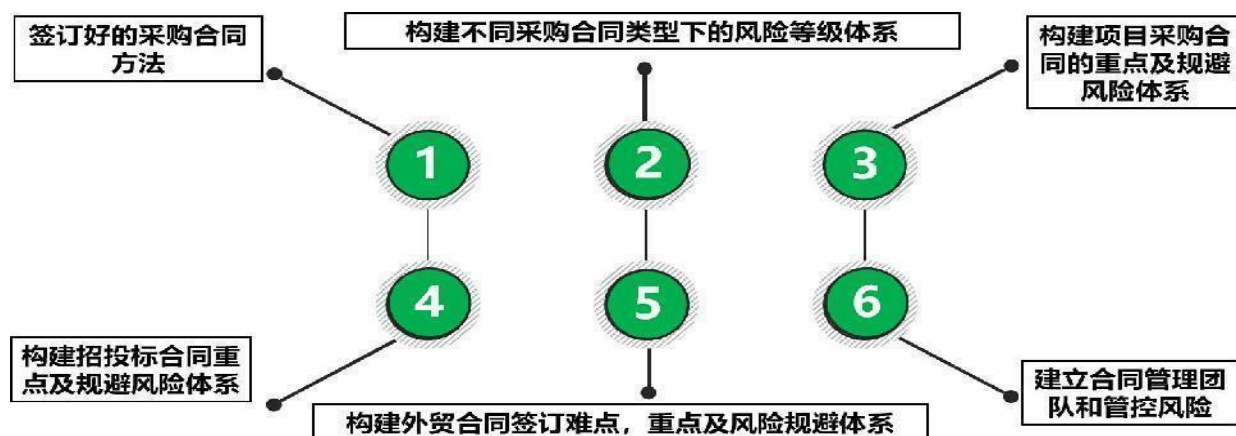
危机下采购合规化和风险管控实战训练营

南斌（2天）

【课程背景】

2023 全球供应链已经处于复杂且多变的发展环境中，供应关系日益复杂多变，那么采购合同管理在企业生产运营中尤为关键，有效的采购合同管理可以给企业带来财富，不良的也可能造成亏损。上升到企业运营层面，合同管理目标是为了创造更多的经济利润。完善合同管理不但可以规避法律风险，还能提升企业市场竞争优势，获得较高经济利润。

【课程逻辑模型】



课程目标	课程收益（方法&工具）
学习：如何签订好的采购合同	掌握：采购合同构成的十个重点因素
学习：识别不同采购合同类型下的风险等级	掌握：七种不同采购合同关系的风险管控
学习：项目采购合同的重点及规避风险	掌握：网络图/甘特图/里程碑
学习：招投标合同重点及规避风险	掌握：招标合同五大重点监控环节
学习：外贸合同签订难点，重点及风险规避	掌握：国际贸易术语解释通则
学习：建立合同管理团队和管控风险	掌握：采购合同风险管控登记表

【培训呈现方式】

解读当下热点案例	头脑风暴式的研讨	复盘和剖析经典案例	角色互换寻求管理破局
观摩和学习标杆企业视频案例	互助游戏倡导快乐培训方法	实战工具包产生管理价值	团队共创制定解决方案

培训中落实“321”行动方案计划

“3”指通过培训完成至少3个实战技能学习；“2”指至少完全掌握2个实战技能；“1”指至少1个实战技能立即在企业采购管理产生价值

【课程对象】

总经理/副总	采购与供应链管理管理人员	研发管理人员	品质管理人员	财务管理人员	生产管理人员等等
--------	--------------	--------	--------	--------	----------

【课程大纲】

模块一：如何签订好的采购合同

【案例解读】近 3000 万元设备采购引纠纷，采购合同签订避开这些坑

1. 合同的概念和重要性
2. 合同的条款和形成主要过程
3. 合同的主要条款
4. 买方和卖方的义务和责任
5. 合同中经常遇到的问题
6. 合同的履行
7. 合同变更与转让
8. 合同权利义务的终止
9. 合同违约与争议处理

【案例讨论】新民法典下采购合同的变化和应对措施？

【实战工具】

采购合同构成的十个重点因素

【案例分享】

解读某家电公司在签订年度合同时出现的重大问题分析

【课题演练】

请学员们梳理我们采购合同存在的问题点，利用课堂培训的工具来制定改善方案，老师予以点评，并给出建议

模块二：如何识别不同采购合同类型下的风险等级

【案例解读】从某家电企业的巨额赔偿来看采购合同的法律风险管控

1. 不同供应条件下的供需双方关系有哪些
 - 1.1 现货采购关注的风险等级
 - 1.2 定期采购关注的风险等级
 - 1.3 无定额合同关注的风险等级
 - 1.4 定额合同关注的风险等级
 - 1.5 伙伴关系关注的风险等级
 - 1.6 合资企业关注的风险等级
 - 1.7 内部供应关注的风险等级
2. 如何运用供应定位关系来管控物料供应风险
3. 如何运用供应商感知关系来明确供应商管理风险

【案例讨论】 供应商断供，合同上如何规避风险？

【实战工具】

七种不同合同关系的风险管控

【案例分享】

解读某企业在研发设计阶段管控模具合同风险

【课题演练】

如何与强势供应商签订合同

模块三：项目采购合同签订难点，重点及风险规避

【案例解读】 做项目采购，不要等到被坑了，才想起注重合同

- 1.项目采购合同概述
- 2.项目采购合同的效力
- 3.项目采购合同的风险承担与利益承受
- 4.项目设备采购合同难点，重点及风险规避
- 5.项目服务类采购合同难点，重点及风险规避
- 6.承揽合同的基本要求和注意问题
- 7.工程项目设计分包合同的基本要求和注意问题
- 8.项目合同的履行
- 9.项目合同变更与转让
- 10.项目合同权利义务的终止
- 11.项目合同违约与争议处理

【案例讨论】 项目采购中计划的风险如何控制，采购合同上如何规避风险？

【实战工具】

网络图/甘特图/里程碑

【案例解读】

解读某企业项目采购存在的漏洞和风险

【课题演练】

如何与项目采购供应商签订合同

模块四：如何掌握招标合同签订难点，重点及风险规避

【案例解读】 某央企在采购招投标合同是如何签订的？

- 1.招标采购活动需要遵循、参照的国家法律法规
- 2.招投标管理基础知识

3.有关招投标文件的基本要求

4.招投标过程要强调的问题

5.招投标合同需要明确的法律要点

6.招标合同成本管控

【案例讨论】招投标中，合同履行的风险有哪些，如何规避？

【实战工具】

招标合同五大重点监控环节

【案例分享】

某包装企业在采购招标合同执行时存在重大问题解析

【课题演练】

中标企业不签订采购合同如何处理？

模块五：掌握外贸合同签订难点，重点及风险规避

【案例解读】某外贸采购合同关键风险点的总结

1.外贸采购合同的概述

2.外贸采购合同的效力

3.外贸采购合同的风险承担与利益承受

4.外贸采购合同的基本要求和注意问题

5.外贸采购合同的履行

6.外贸采购合同变更与转让

7.外贸采购合同权利义务的终止

8.外贸采购合同违约与争议处理

9.国际贸易术语解释通则~规定的贸易术语

10.国际货物买卖合同模板

11.国际买卖货物的风险与所有权转移

【案例讨论】外贸采购合同中，如何正确理解国际贸易术语解释通则，如何规避对应风险？

【实战工具】

国际贸易术语解释通则

【案例分享】

A、B两家公司在国际贸易术语解释通则中如何做到风险管控

【课题演练】

外贸采购合同需要注意十大风险点

模块六：如何建立合同管理团队和管控风险

【案例解读】项目团队工作风格对于项目合同管理的影响

1.建立合同团队的角色和分工

2.合同团队的管理风格

3.合同计划管理

合同进度管理的工具：网络图/甘特图/里程碑等

4.合同预算管理

5.合同风险管理

5.1 成本风险管理

5.2 质量风险管理

5.3 商业和其他风险管理

5.4 合同风险登记表

【案例讨论】采购合同如何有效管控，有哪些风险？如何规避？

【实战工具】

采购合同风险登记表

【案例解读】

解读某企业在项目合同管控中失败的经验教训

【课题演练】

如何识别和建立合同管理的风险管控体系