

◆降本增效◆

【供应商库存管理能力提升----“倚天屠龙”实战训练营】

南斌（2天）

【课程背景】

2023 是全球供应链前所未有的混乱之年，降本增效对于企业来讲越来越重要！在当前关于环境突变的状况下如何确保生产经营的稳定？如何消除“牛鞭效应”？降低库存成本？供应商库存管理将是我们快速从困境中突围有效方法！提升企业库存和物流成本管控能力和采购管理效率，实现采购的最大价值！本课程是通过精准的市场以及供应环境的分析结合企业经营现状，为企业量身定制的精品课程！优化和提升我们的供应商管理水平，进而达到精准降本增效目的，从而为企业创造更大的价值！

【课程目标及收益】

课程目标	课程收益（方法&工具）
了解供应商库存管理的发展的新趋势	掌握 VMI 模型&供应链计划预测的四种特性&SWOT 模型
建立准确供应商库存管理目标数据	掌握卡拉杰克模型&供应定位模型&VMI 的五大管理指标
科学分析供应商应商库存成本费用	掌握 VMI 全过程成本分解的实战技巧
明确供应商库存管理中供应商的主导能力	掌握 VMI 供应商具备的六大关键条件
高效实施供应商库存管理	掌握 VMI 安全库存指标&CR&再订货点&经济批量采购
实施供应商库存管理风险管控	掌握 VMI 供应商风险等级和 VMI 合同风险九大风险点

【培训呈现方式】

解读当下热点案例	头脑风暴式的研讨	复盘和剖析经典案例	角色互换寻求管理破局
观摩和学习标杆企业视频案例	沙盘游戏倡导快乐培训方法	实战工具包产生管理价值	团队共创制定解决方案
培训中落实“321”行动方案计划			
“3”指通过培训完成至少 3 个实战技能学习；“2”指至少完全掌握 2 个实战技能；“1”指至少 1 个实战技能立即在企业采购管理产生价值			

【课程对象】

总经理/副总	采购与供应链管理管理人员	物流仓储管理人员	财务管理人员	生产&计划&销售等管理人员
--------	--------------	----------	--------	---------------

【课程大纲】

模块一：新格局下供应商库存管理的发展的新趋势

情景案例 1：从美的 VMI 的模式来看成功的供应商库存管理必备的条件

- 1.新时代下供应商库存管理特点和发展方向
- 2.供应商库存流程设置标准和优劣势

3. 供应商库存管理三大模式
4. 新格局下供应商库存管理的需求因素十大方面
5. VMI 的管理三大原则
6. VMI 下新型的采购战略
7. VMI 下新型的供应商合作关系
8. VMI 下新型高度协同关系
9. VMI 与传统订购模式的差异
10. VMI 项目的“七宗罪”及对策

【实战工具】

VMI 模型&供应链计划预测的四种特性&SWOT 模型

【案例解读】

为什么实施过 VMI 后，库存管理成本上涨 15%，解读某企业的失败的供应商库存管理案例

【案例复盘】

运行成功的供应商库存管理的需具备哪些必要条件，由学员提供企业事件案例，通过学习的工具和方法，老师予以剖析和点评

模块二：如何建立准确的供应商库存管理目标数据

情景案例 2：VMI 中的安全库存如何设定？解读某汽车零部件企业的安全库存指标的设定

1. 如何确定采购库存材料供应的优先级（卡拉杰克模型）
2. 如何准确分析和设定供应商库存管理指标关联指标
(产品库存水平&节约成本率&产品的到货率&合作与信任满意度&各个核心竞争力保护满意度)
3. 供应商库存管理的业务流程设计标准
4. 构建准确和科学的业务主计划和订单预测体系
5. 如何确定采购供应商的优先级（供应定位模型）
6. 如何确定采购物资的生命周期和库存管理的策略
7. 关联大宗商品价格对于 VMI 影响的对策
8. 布局供应商库存管理硬件设施
9. 供应商库存管理的战略

【实战工具】

卡拉杰克模型&供应定位模型&VMI 的五大关键管理指标

【案例解读】

解读日本近铁国际物流公司实施 VMI 案例

【头脑风暴】

构建 VMI，我们应该从哪些方面分析和制定关键的管理指标？由学员提供企业事件案例，通过学习的工具和方法，老师予以剖析和点评

模块三：如何高效实施供应商库存管理

情景案例 3：揭秘 PHILIPS 应用 VMI 成功经验

1. 成立 VMI 的项目组五大原则
2. 建立稳定和准确的 VMI 销售预测体系
3. 构建高效的 VMI 供应计划
4. 构建科学的 VMI 库存计划
5. 实施实时同步的 VMI 信息管理体系
6. 打造 VMI 协同能力七步法
7. VMI 成本战略

【实战工具】

VMI 安全库存指标&CR&再订货点&经济批量采购

【案例解读】

解读某供应商对于 VMI 的模式真实理解和实施效果

【头脑风暴】

实施 VMI，我们应该从哪些方面成功推进？由学员提供企业事件案例，通过学习的工具和方法，老师予以剖析和点评

模块四：如何精确分析和控制供应商库存成本费用

情景案例 4：某汽车配件行业的 VMI 成本费用存在的八大漏洞和解决措施

1. 拉动式和推动式供应链下不同的成本模式
2. VMI 全过程成本的构成“六脉神剑”
3. 安全库存成本的损益计算方式
4. 材料损耗和呆滞的成本损益的计算方式
5. 物流运输成本的损益计算方式
6. 供应缺货风险成本的损益计算方式
7. 各项人员及设施的管理费用的计算方式
5. 财务成本的计算方式
6. 各项隐形的风险成本分析和对策

【实战工具】

VMI 全过程成本分解的实战技巧

【案例解读】

如何解读 VMI 全生命周期的成本分析和控制对策

【课题演练】

实施 VMI 成本分析中？那些是隐形和显性成本，由学员提供企业事件案例，通过学习的工具和方法，老师予以剖析和点评，并给出建议。

模块五：如何实施供应商库存管理风险管控

情景案例 5：从某家电失败的供应商库存管理来看我们风险管控的重要性

- 1.如何建立供应商库存管理的风险管理模式
- 2.建立运营体系风险管控策略
- 3.建立成本管理体系风险管控策略
- 4.建立质量管理体系风险管控策略
- 5.建立计划管理体系风险管控策略
- 6.建立合同风险管控策略
- 7.疫情后时代下 VMI 的风险矩阵

【实战工具】

VMI 供应商风险管理等级和 VMI 合同风险管理九大风险点

【案例解读】

海尔 VMI 的高效运行经典案例

【课题演练】

实施 VMI 我们一般会遇到那些风险？由学员提供企业事件案例，通过学习的工具和方法，老师予以剖析和点评

模块六：如何构提升供应商库存管理中供应商的主导能力

情景案例 6.解读应商库存管理中供应商能力提升的八大步骤

- 1.如何正确理解和宣导 VMI 中供应商的角色认知
- 2.VMI 中供应商具备的六大关键条件
- 3.供应商计划的统筹能力
- 4.供应商的 FBA 的补货能力
- 5.供应商的成本控制能力
- 6.供应商的 VMI 的仓库&物流运输线路&运输设备&人员管理的布局能力
- 7.供应商信息传递和同步执行的能力
- 8.供应商财务的核算能力和风险预测和承担的能力

【实战工具】

VMI 供应商具备的六大关键条件

【案例解读】

解读某家电企业的 VMI 实施中的供应商管理的“七宗罪”

【课题演练】

实施 VMI 的供应商应该基本哪些条件？由学员提供企业事件案例，通过学习的工具和方法，老师予以剖析和点评