

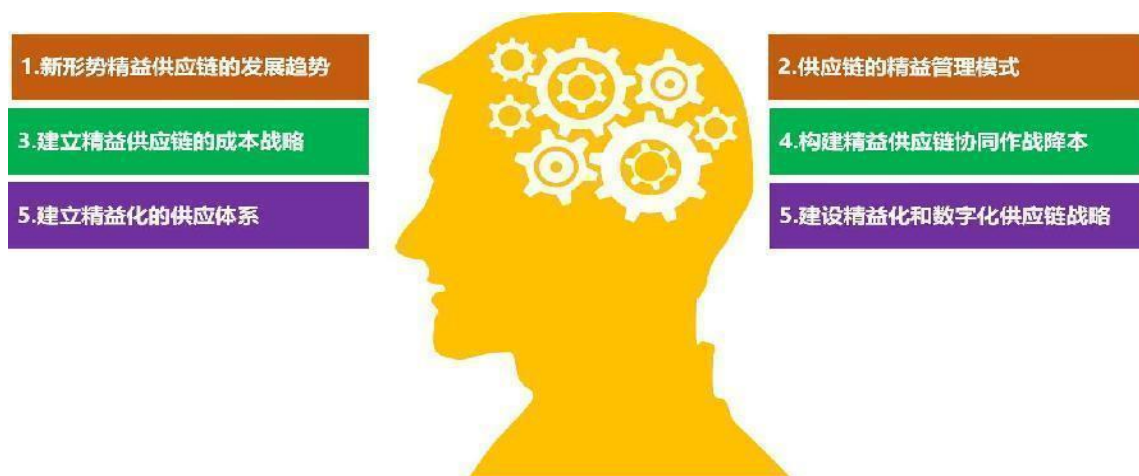
# 降本增效--六步精准的精益供应链实战战术

南斌 (2天)

## 【课程背景】

精益供应链是将从产品设计到顾客得到产品，整个过程所必须的步骤和合作伙伴整合起来，快速相应顾客多变的需求，其核心是减少、消除企业中的浪费，用尽可能少的资源最大程度的满足客户需求，建立科学高效的成本控制体系和卓越管理制度，提升企业核心竞争力！

## 【课程逻辑模型】



## 【课程目标及收益】

课程目标	课程收益 (方法&工具)
学习：了解和掌握新形势供应链的发展趋势	掌握：常规供应链风控的“九阳真经”
学习：供应链的精益管理模式	掌握：精益供应链管理八大策略
学习：精益供应链的成本战略	掌握：疫情期间供应链降本二十大方法
学习：精益供应链如何协同作战降本	掌握：如何提升供应链整体绩效的七个目标
学习：如何打造精益化的供应体系	掌握：供应评审“海陆空”体系的运用
学习：制定精益化供应链战略和数字化建设	掌握：供应链战略&战术的八大战术

## 【培训呈现方式】

解读当下热点案例	头脑风暴式的研讨	复盘和剖析经典案例	角色互换寻求管理破局
观摩和学习标杆企业视频案例	互助游戏倡导快乐培训方法	实战工具包产生管理价值	团队共创制定解决方案
培训中落实“321”行动方案计划			
“3”指通过培训完成至少3个实战技能学习；“2”指至少完全掌握2个实战技能；“1”指至少1个实战技能立即在企业采购管理产生价值			

## 【课程对象】

总经理/副总	采购与供应链管理管理人员	研发管理人员	品质管理人员	财务管理人员	生产管理人员等等
--------	--------------	--------	--------	--------	----------

## 【课程大纲】

## 模块一：第一步实战战术--剖析危机下供应链发展的风险与机遇

【案例解读】解读丰田精益供应链优劣势

- 1.当代供应链的价值观是什么
- 2.现代供应链发展模式和模匹配原则
- 3.成功企业供应链的模式和运营特点
- 4.后疫情时代供应链运营的“七宗罪”
- 5.危机下供应链运营的八大风险
- 6.精益供应链的八大优势

【案例讨论】讨论为什么危机下精益供应链发展阻力重重？！

【经验分享】

集成化、精益化、战略化的供应链优劣分享

【案例分享】

国内优秀企业精益化和战略供应链的经典案例

【课题演练】

如何有效的设计我们供应链运行模式？

## 模块二：第二步实战战术--疫情后时代打造供应链的精益管理模式

【案例解读】解读一汽精益供应链的业务流程

- 1.危机下构建精益供应链优劣势
- 2.构建以两大支柱为支撑的管理体系
- 3.运用管理4R目标导向，创造综合效益最大化
- 4.消除浪费的五大思想原则

【案例讨论】如何正确理解供应链的精益管理模式？

- 5.认识八大浪费
- 6.后疫情时代精益供应链战略的八大策略

【实战工具】

精益供应链工作易犯十大“错误”

【案例分享】

解读某整车厂精益供应链运营遇到的困境

【课题演练】

如何让供应链工作成为企业前进的“助力器”

## 模块三：第三步实战战术--成本上涨下如何制定精益供应链的成本战略

【案例解读】危机下某家电企业如何有效的管控供应链成本？

- 1.如何精准供应链分析成本
- 2.如何理解材料市场成本分析模式
- 3.供应链八大成本分析模型
- 4.供应商的产品价格怎样定出来
- 5.如何高效的实施采购降成本
- 6.四大控制物流成本方法
- 7.如何消减库存，控制供应链运营成本
- 8.精益生产降本增效的八大方法

【案例讨论】成本降不下来，如何运营供应链的精益管理模式？

#### 【实战工具】

疫情期间制造行业的供应链降本三十六实战技巧

#### 【案例分享】

某企业精益供应链的降本增效成功经验

#### 【课题演练】

分析我们供应链降成本中最容易出现误区

### 模块四：第四步实战战术--精益供应链如何协同作战降本

【案例解读】某医药集团企业供应链体系精益生产车间改善案例

- 1.造成供应链效率低下的“十大元凶”
- 2.如何破除供应链跨界的“篱笆”
- 3.如何提升精益供应链的整体效率
- 4.精益供应链的价值分析
- 5.精益供应链上下协同的“六脉神剑”七个目标

【案例讨论】供应链各关联部门的痛，供应链内部如何协同？

#### 【课题演练】

谈谈我们在跨部门协作的伤感的事情...

#### 【案例分享】

分享华为和苹果的供应链模式是如何打破“信息孤岛”

#### 【经验分享】

供应链绩效考核的七大工具

### 模块五：第五步实战战术--如何打造精益化的供应体系

【案例解读】危机之下如何打造精益化供应体系—解读丰田精益化供应链体系

- 1.疫情后时代供应关系重建的六大步骤

- 2.危机下确定正确的供应战略
- 3.建立科学的供应开发体系
- 4.构建成本精益的合作框架九大步骤
- 5.核心供应评价基本构建模式

【案例讨论】供应链交付计划延迟，究竟和供应商产能有多大关联？

【实战工具】

供应评审“海陆空”体系的运用

【案例分享】

选择比管理更重要，从家电巨头集团的供应链中心如何建立供应商评估体系

【课题演练】

如何建立精益化的供应体系？

**模块六：第六步实战战术--如何制定精益化供应链战略和数字化建设**

【案例解读】打造精益供应链，安利全靠这几大招

- 1.精益化供应链战略布局
- 2.供应链战略匹配
- 3.供应链运营的驱动四个要素
- 4.精益供应链数字化建设六大关键要素

【案例讨论】数字化供应链，为什么看起来是空中楼阁？

【案例分享】

疫情后时代下，在华美资企业精益供应链战略

【实战工具】

供应链战略&战术的八大战术