

新形势下采购招投标实战技巧和合同风险管控

南斌 (2天)

【课程背景】

2023年发改委发布《中华人民共和国招标投标法（修订草案公开征求意见稿）》公开征求意见的公告，《国家发展改革委等部门关于完善招标投标交易担保制度进一步降低招标投标交易成本的通知》自2023年实施，那么如何在新的法律法规即将颁布下如何合规化开展投标工作，规避合同履行的风险？如何积极参与全流程电子化投标过程，了解和掌握在线投标、开标、评标、远程异地评标、合同电子化的管理，最大化、合规化争取投标人的正当权利？

【课程目标及收益】

课程目标	课程收益 (方法&工具)
学习：新形势下政企采购招投标最新变化	掌握：招投标的行业发展和重点和风险管控点
学习：采购招标&非依法招投标全流程	掌握：招标中投标“降龙十八掌”流程管控
学习：采购招标书编制方法	掌握：编制标书的三十六个关键步骤
学习：高效的招投标合同风险管控体系	掌握：采购投标合同常见识别和防范方法
学习：建立合同管理团队和合同绩效管理	掌握：网络图/甘特图/里程碑在合同管理中运用
学习：电子招投标实务操作	掌握：电子化招投标平台实务操作八个规范

【培训呈现方式】

解读当下热点案例	头脑风暴式的研讨	复盘和剖析经典案例	角色互换寻求管理破局
观摩和学习标杆企业视频案例	互助游戏倡导快乐培训方法	实战工具包产生管理价值	团队共创制定解决方案
培训中落实“321”行动方案计划			
“3”指通过培训完成至少3个实战技能学习；“2”指至少完全掌握2个实战技能；“1”指至少1个实战技能立即在企业采购管理产生价值			

【课程对象】

总经理/副总	招投标管理人员	审计和法务管理人员	业务销售管理人员	工程管理人员	财务人员等等
--------	---------	-----------	----------	--------	--------

【课程大纲】

模块一：新时代下招投标行业的重大变革

【案例解读】从某央企年度审计报告来看招投标的重大影响和变化

1. 解读2023年《国家发展改革委等部门关于完善招标投标交易担保制度进一步降低招标投标交易成本的通知》等招投标的法规
2. 解读《中华人民共和国政府采购法（修订草案征求意见稿）》重大变化方面
3. 解读《中华人民共和国招标投标法（修订草案公开征求意见稿）》重大变化方面
4. 新格局下招投标的改革方向和发展趋势

【案例讨论】疫情后时代下，新的法律法规对于招投标的影响

【头脑风暴】

新形势下法律法规的变化对于招投标影响的环节分析及对策（分组讨论）

【案例分享】

某国企在新的法律法规颁布而引发的法律问题

【经验分享】

采购招投标行业难点和痛点及对策方案

模块二：新形势下采购招标全流程管控

【案例解读】从某央企额违规评标来看招标的流程打造重要性

- 1.依法招标采购和非招标采购方式的分类和区别
- 2.公开招标&邀请招标的两种依法招标的管控重点
- 3.竞争谈判&询价&单一来源&竞争磋商四种非招标采购方式的管控重点
- 4.公开招标&邀请招标中投标“降龙十八掌”的流程管控

【案例讨论】招投标流程合不合规，主要要从哪些方面去甄别？

【课题演练】

公开招标&邀请招标流程区别和相同地方

【案例分享】

如何解读某国企电力公司招标公告背后的“密码”

【经验分享】

分享在疫情期间公开招标过程时间时效的把控

模块三：如何编制成功的招标书

【案例解读】某公司关于高精度光刻机的招标文件解读

- 1.招标书的分类
- 2.招标书的编制四大原则
- 3.招标书的九大关键部分
- 4.编制标书的三十六个关键步骤

【案例讨论】怎样的标书是业主所需要的，谈论制定科学招标书的误区和解决方法？

【课题演练】

如何根据招标申请不同特点制定科学且合理的招标文件

【案例分享】

解读中国高铁招标鲜为人知的内幕：日法德，三国杀，步步惊心

【实战工具】

招标编制秘诀“九阴神功”

模块四：新形势下采购招投标合同风险管控要点

【案例解读】不可抗力期间中标供应商拒绝签订中标合同，该如何处理？

- 1.采购招投标合同构成的关键要素
- 2.签订采购招投标合同的六项原则
- 3.采购招投标合同管控六个要点
- 4.具备不可抗力的法定特征招投标合同风险

【案例讨论】招投标合同如何签订，规避哪些风险？

【课题演练】

如何识别我们的招标合同风险评估体系

【案例分享】

雾里看花-如何识别公开招标合同的风险？

【实战工具】

火眼金睛--36种方式解读采购招投标合同的陷阱

模块五：电子招投标时代标书的编制和线上评标操作实务

【案例解读】电子招投标系统居然为虎作伥，助力围标串标行为！

- 1.电子招投标的标书构成
- 2.电子投标标书制作五大步骤
- 3.解读在线开标，评标“十步必杀术”
- 4.电子化招标常见的问题解析

【案例讨论】电子招投标流程如何合规？

【课题演练】

梳理我们电子化招投标服务平台满足的基本功能

【案例分享】

解读企业国企 A 和私企 B 电子招投标和传统的不同方面

【经验分享】

远程异地评标&分散评标区别