

## 课程大纲

### 一、建立业财融合思维

- 1.业财脱离可能“语言不通”，听不懂，说不明
  - u 现实中企业管理人员的“财务障碍”
  - u 现实中企业财务人员的“管理障碍”
- 2.企业的经济活动在财务上的反映
  - u 两大资金来源和两大资金运用
  - u 两大企业价值增值环节——资产经营与资本经营
  - u 三大经济活动
- 3.企业战略与财务的关系链条
- 4.财务职能转型与现代企业大财务管理框架
  - u 核算型财务
  - u 管理型财务
  - u 战略型财务

### 二、财务职能定位

- 1、财务定位模型
  - l 做业务部门的好搭档
  - l 积极行动，有远见，做事有前瞻性
  - l 支持商业决策
  - l 为业务提供意见和建议
- 2、财务部门的权利和地位
- 3、财务部门的职责和使命
  - l 反映、监督、提早警示、服务以及优化决策
- 4、优秀财务人员的工作模式

### 三、财务如何支持业务

- 1、建立以财务管理为核心的企业管理模式
- 2、财务工作的转型如何支持战略目标
- 3、建立配合企业战略发展的财务管理体系
- 4、开展财务管理提升企业价值活动
- 5、新形势下如何做好财务工作

### 四、财务的智囊角色：财务分析与决策支持

- 1、财务分析前的数据准备（业务部门）
- 2、如何用财务来透视企业经营本质
  - l 企业资产结构背后的秘密
  - l 资金变动的原因
- 3、如何从财务数据来分析企业绩效
  - l 方法与工具
  - l 如何提出有效的改善建议
- 4、如何通过财务帮助管理层找到核心问题
- 5、财务在公司重大项目中的支持作用

## 6、财务对公司业务模式的顾问指导

案例分析：

案例 1：财务职能的发展对企业的重要影响。

案例 2：财务如何通过管理模式创新来发挥对业务活动的支持作用。

案例 3：财务对销售收入和利润质量的分析。

案例 4：企业管理层关心哪些财务指标和经营问题。

拓展应用：

讨论 1：优秀财务人员必须做好的几件事情。

讨论 2：财务与业务沟通障碍主要存在哪些问题？

讨论 3：财务人员如何向管理层汇报工作？

## 五、财务在业务活动中如何发挥管控作用

1、财务应关注的企业风险

2、企业内部控制和风险管理框架

3、销售业务中的财务管控重点：常见问题与案例分析

4、采购业务中的财务管控重点：常见问题与案例分析

5、资产管理中的财务管控重点：常见问题与案例分析

6、营运资金及财务核算管控重点：常见问题与案例分析

7、投融资管理中的财务管控重点：常见问题与案例分析

实战案例：某大型集团企业财务管控体系构建

## 六、推动业财融合——基于价值创造的全面预算管理体系构建

1、全面预算管理概述

2、全面预算管理的作用

3、全面预算的组织体系和角色安排

4、全面预算编制的程序和方法

5、预算执行的日常控制：预算差异分析与报告

6、预算管理中常见问题及应对

总结：财务转型的趋势和价值，如何与业务通力合作为企业创造更大价值。