

《业财融合下全面预算管理“钻石模型”》

课程背景：

全面预算管理已经成为现代企业管理体系的标配，是企业内部管理控制的一种主要方法，是目标与执行的纽带；是企业战略执行的工具；企业在编制预算时，在高管的带动下，即需要有专业财务人员的组织与把关，也需要企业各部门的积极参与。但在实际的预算编制过程中，却经常出现以下问题或现象：

- 1、管理层面思维滞后，编制预算缺少逻辑性？
- 2、预算编制态度不端正，编制时间滞后，执行不到位，不能如期完成？
- 3、在预算的执行中没有按着预算执行？
- 4、业务部门认为预算是推测的，“走过场而已，没实际作用”；
- 5、业务部门认为预算是财务的事，和业务部门关系不大；
- 6、做预算是向财务和上级申请费用的好时机；
- 7、没有数据分析和测试，拍脑门编预算；
- 8、业务部门也想参与到预算中，但却无从下手，外行人难干内行活；

.....

那么，如何能够帮助到企业高层管理人员，提升预算思维逻辑，提升预算编制的效率，提升预算执行的力度呢？

《业财融合下全面预算管理“钻石模型”》从战略的高度，帮助到高管，预算编制得心应手，将复杂的事情做到简单，高效，实用。

课程收益：

掌握全面预算的编制原则、编制的方法和预算管理流程

课程对象：企业基础和中层管理人员及相关人员

课程时长：1天（6小时）

课程要求：

分组研讨，按6-8人一组，现场学员呈岛状安排座位便于讨论；
白纸若干，做习题使用。

课程大纲：

第一单元：全面预算管理之“道法术器”？

全面预算管理之“道”

全面预算管理之：“法”

全面预算管理之“术”

全面预算管理之“器”

第二单元：“全面预算管理”法？

全面预算管理常用的方法

- 1、定期预算、滚动预算
- 2、增量预算、零基预算

3、固定预算、弹性预算

4、作业基础预算

5、超越预算

6、全面预算重要性

【情景展示】全面预算的实质

第三单元：全面预算运作逻辑“钻石模型”

1. 预算编制“钻石模型”具体内容

2. 钻石模型：每个拆解

战略

目标

预算

绩效

过程监控的方法和工具

【解析】全面预算钻石模型

第四单元：成本费用预算的关键步骤

分类预算

依据明确

目标导向

政策控制

【习题】费用预算模型（四大关键在费用预算中的应用）

第五单元：全面预算编制、执行、和调整中要注意的问题

预算编制的“七步五法”

预算编制的金三角

【小故事】预算可以频繁调整吗？

第六单元：全面预算编制、执行、和调整中 500 强实战落地

案例拆解