

《央国企：业财一体化创新实践》培训课程大纲

一、央国企：业财一体化内涵

1、央国企：业财一体化的时代背景

1.1 业财一体化定义与变迁

1.2 国资委政策导向

1.3 世界一流财务变革

1.4 多元化集团企业转型

2.国资委：业财一体化的政策解读

2.1 《关于中央企业加快建设世界一流财务管理体系的指导意见》解读

2.2 《关于推动中央企业加快司库体系建设进一步加强资金管理的意见》解读

2.3 《关于开展对标世界一流企业价值创造行动的通知》解读

2.4 《财务数智化转型升级指导意见》解读

2.5 国资委最新要求的总结及方向

3.央国企：业财一体化的总体框架

3.1 业财一体化的价值创造（国企特点，行业特征，企业特色）

3.2 业财一体化的总体框架

3.3 纵向：集团企业管控

3.4 横向：多元化业财一体化

4.央国企：业财一体化的数字化转型

4.1 业财一体化数字化的两种模式

4.2 业财一体化模式 1

4.3 业财一体化模式 2

4.4 两者区别和适用性

二、央国企：业财一体化创新实践

1.央国企：业财一体化的特点，难点和堵点

1.1 业财一体化的定位和发展

1.2 业财一体化常见的困境与应对

1.3 业财一体化应起到的作用

2.项目管理与业财一体化案例

2.1 基于业财一体项目流程

2.2 项目管理业财一体化融合点

2.3 项目管理业财一体化集成

3.采购库存与业财一体化案例

3.1 基于业财一体化采购库存流程

3.2 采购库存与业财一体化融合点

3.3 采购库存与业财一体化集成

4.设备管理与业财一体化案例

4.1 基于业财一体化设备管理流程

4.2 设备管理业财一体化融合点

4.3 设备管理与业财一体化集成

5.生产管理与业财一体化案例

5.1 生产管理业财一体化流程

5.2 生产管理业财一体化融合点

5.3 生产管理业财一体化集成

三、央国企：业财一体化案例分析

1.xx 业财一体化案例分析

1.1 业财割裂导致的痛点、难点、堵点、风险点

1.2 基于 ERP 系统的共性问题总结

1.3 构建数字化、智能化财务运营体系

2.xx 集团业财一体化案例分析

2.1 清晰的系统定位，标准统一、业财融合、数据共享、风险防控

2.2 数据管理在业财一体化建设中的作用

3.xx 集团业财一体化管控案例分析

3.1 基于业财一体化的共享中心建设

3.2 基于财务公司的司库体系建设

业务一体化的内涵企业将经营活动、财务管理、经营决策等进行科学的融合和管理，进而提高企业经营管理和财务决策的科学性，同时，基于 IT 技术、流程再造和组织重构更好的保障企业价值创造功能的实现。其涵盖管理循环、业务循环、信息循环三个双向闭环。

它从战略目标和经营目标出发，融合业务和财务思维，实现“看清楚、想明白、做正确”，最终达成经营目标、健康持续发展。