

## （一）价值视角下的业财融合

- 1.价值计量：全场景财务分析工具
- 2.价值协同：业财协同赋能决策
- 3.价值管控：精益优化经营管理
- 4.价值创造：提升战略竞争能力

## （二）业财融合工具与案例

- 1.案例：以价值链为基础的业财融合决策
- 2.案例：以供应链管理为基础的业财融合思维
- 3.案例：以环境经营为驱动的全面价值提升

## （三）业财融合最佳实践

- 1.财务战略变革与组织沟通
- 2.财务的 IT：财务数据管理
- 3.财务全流程管理升级
- 4.财务报表管理
- 5.案例分享

## （四）备选案例：某企业业财融合实践

- 1.财经变革历程
- 2.某企业业财融合之旅-IFS 变革
  - (1) 变革背景及整体架构
  - (2) 第一阶段：交易层面业财融合
  - (3) 第二阶段：责任中心层面业财融合
  - (4) 专业领域财经变革
- 3.某企业业财融合的组织设计和能力要求
  - (1) 财经三支柱模型
  - (2) 财经 BP 的角色定位、职责和能力要求
  - (3) 财经 BP 四大职能
- 4.某企业经营分析与问题解决实践
  - (1) 问题出发问题结尾
  - (2) 看过去：定位问题，根因分析
  - (3) 看未来：目标、策略、行动计划、资源、困难和求助
  - (4) 专题分析：以运营资产分析为例

(5) 问题共识和任务遗留：SMART化，闭环跟踪